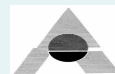
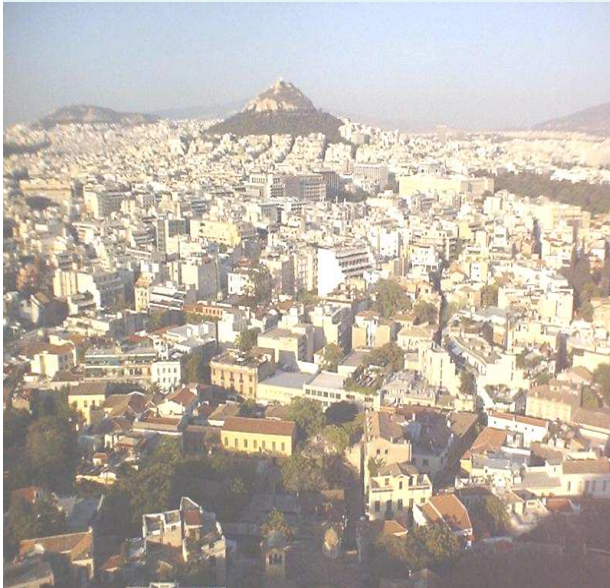




ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ»
www.epper.gr



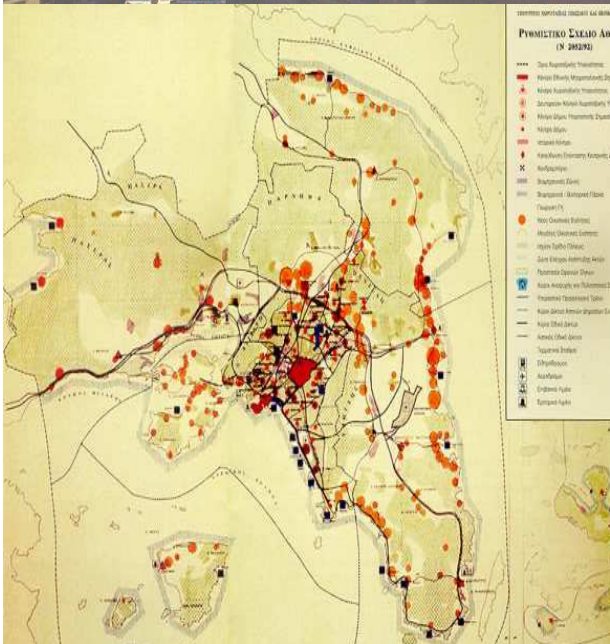
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΧΩΡΟΤΑΞΙΑΣ & ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
ΑΘΗΝΑΣ

ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΓΙΑ ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΤΟΥ ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΘΗΝΑΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ» (ΕΠΠΕΡ) 2000-2006

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΤΟΥ ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΘΗΝΑΣ



Πέμπτη, 11 Ιουνίου 2009

ΑΝΑΔΟΧΟΣ ΕΡΓΟΥ:
ΕΝΩΣΗ «PLANET Α.Ε. & ΑΣΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ Α.Ε.»



ΑΣΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ Α.Ε.
ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΣΤΙΚΟΥ
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ



Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Εξειδίκευσης και Εφαρμογής του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας

➤ Ζητούμενα του Επιχειρησιακού Προγράμματος:

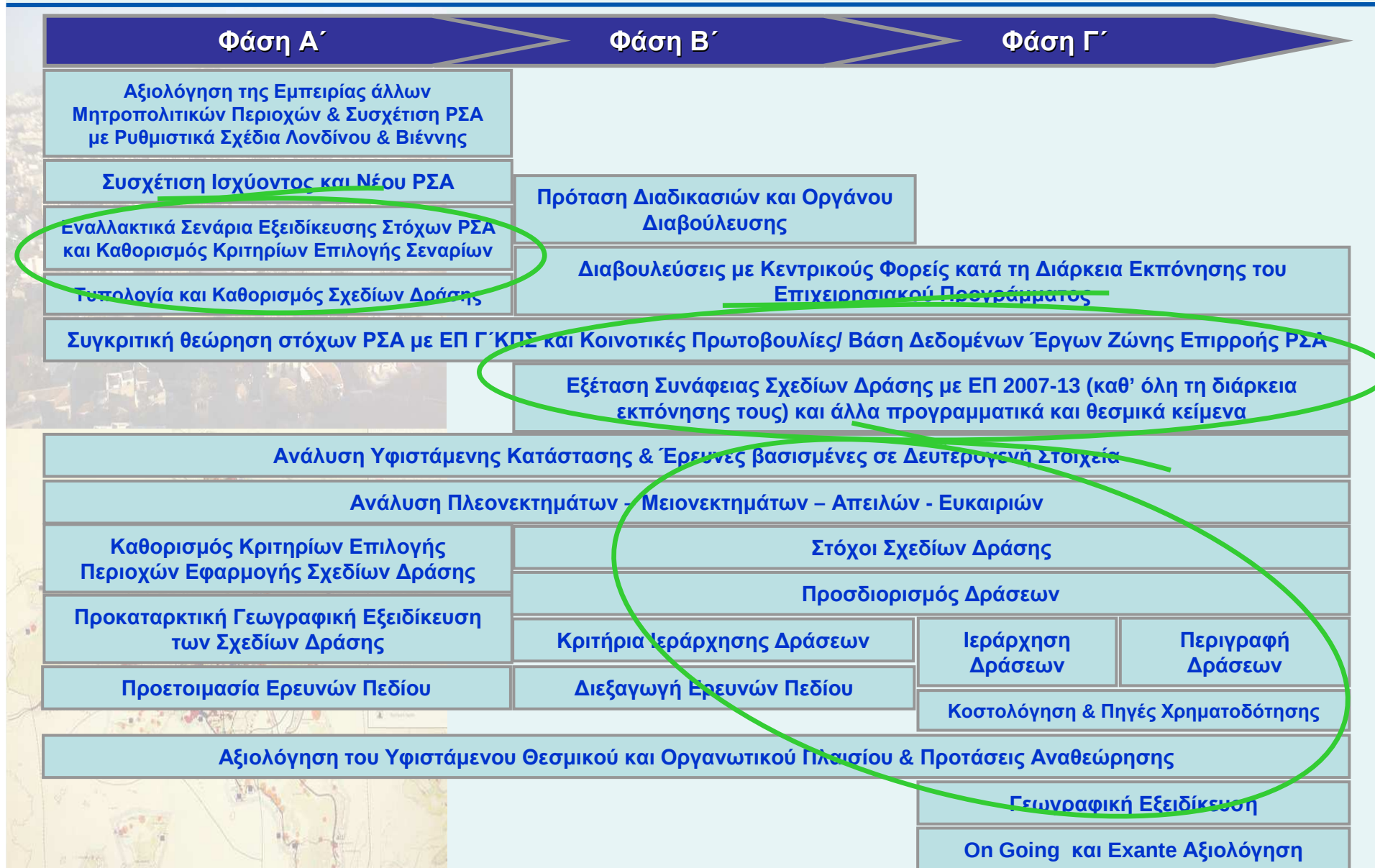
- ✓ Ο προσδιορισμός εναλλακτικών σεναρίων εξειδίκευσης του Ρυθμιστικού Σχεδίου
- ✓ Η επιλογή ολοκληρωμένων πολυτομεακών Σχεδίων Δράσης που ανταποκρίνονται στους στόχους και στις επιδιώξεις του Ρυθμιστικού Σχεδίου
- ✓ Η εξειδίκευση των στόχων, της στρατηγικής και των μέσων ανά Σχέδιο Δράσης
- ✓ Η ιεράρχησή των δράσεων και η περαιτέρω εξειδίκευσή τους

➤ Έργο αυξημένων απαιτήσεων:

- ✓ Πολυπλοκότητα του αντικειμένου του σχεδιασμού, δηλ. της Μητροπολιτικής Περιοχής Αθήνας – Αττικής
- ✓ Δυναμικός και εξελισσόμενος χαρακτήρας της Μητροπολιτικής Περιοχής
- ✓ Μεταβαλλόμενο εξωτερικό «θεσμικό περιβάλλον» και συνεχής ανάγκη επικαιροποίησης του Επιχειρησιακού Προγράμματος (ολοκλήρωση Γ' ΚΠΣ, έναρξη ΕΣΠΑ, νέο θεσμικό πλαίσιο, κ.λπ.), λόγω και της διάρκειας του έργου
- ✓ Τρεις Φάσεις (Α', Β', Γ') & 39+1 Παραδοτέα
- ✓ Ανάγκη συντονισμού μεγάλου αριθμού επιστημόνων διαφόρων ειδικοτήτων
- ✓ Μεγάλο πλήθος εισροών σε επίπεδο προτάσεων και έργων, χωρίς να χαρακτηρίζονται από ομοιογένεια στο επίπεδο εξειδίκευσης και ωρίμανσής τους



Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Εξειδίκευσης και Εφαρμογής του Ρυθμιστικού Σχεδίου Αθήνας

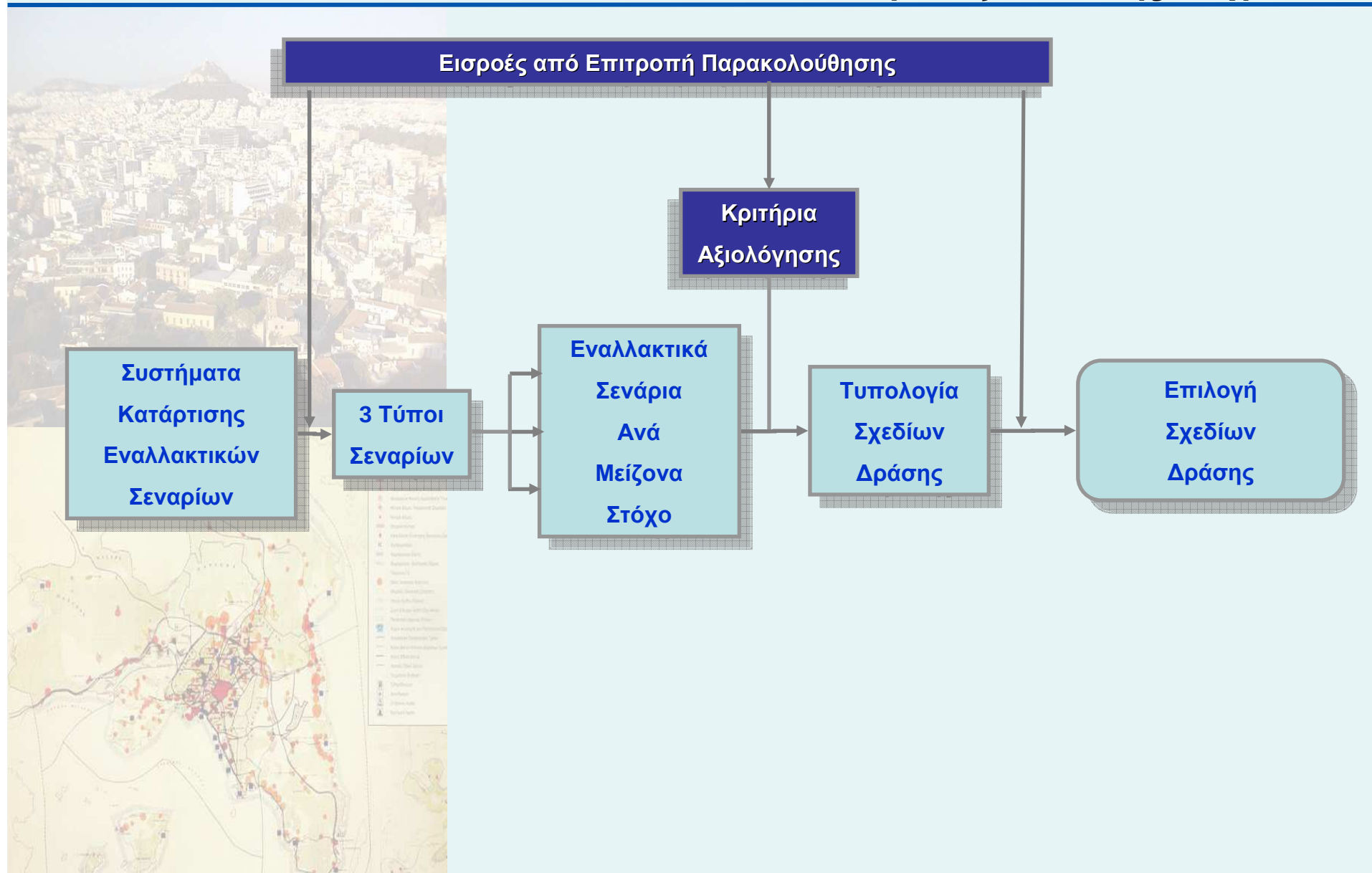




Φάση Α΄

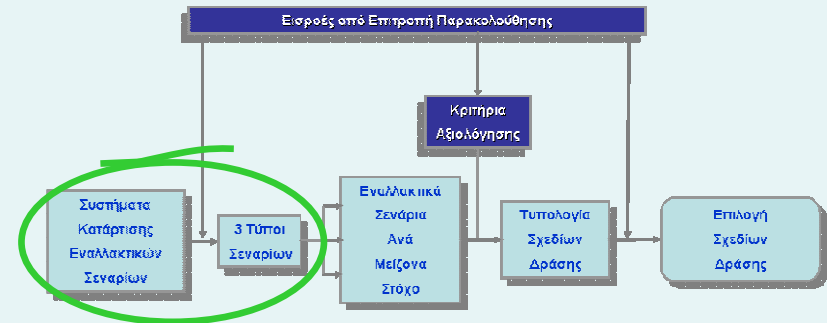


Εναλλακτικά Σενάρια Εξειδίκευσης Στόχων ΡΣΑ





Εναλλακτικά Σενάρια Εξειδίκευσης Στόχων ΡΣΑ



Συστήματα κατάρτισης εναλλακτικών σεναρίων

- ❑ 1ος Τύπος: Εναλλακτικές παραδοχές ως προς την ένταση, το εύρος και το βαθμό καινοτομίας των παρεμβάσεων (π.χ. ριζοσπαστικό, ρεαλιστικό)
- ❑ 2ος Τύπος: Εναλλακτικές παραδοχές ως προς τις στρατηγικές προτεραιότητες και την ιεράρχηση των στόχων (π.χ. οικονομική ανάπτυξη: διαμετακομιστικό κέντρο ή τουριστικός προορισμός)
- ❑ 3ος Τύπος: Εναλλακτικές παραδοχές ως προς τα επιλεγόμενα μέσα παρέμβασης (το μίγμα πολιτικής) για ένα δεδομένο στόχο (π.χ. παρεμβάσεις μεγάλης κλίμακας, διάσπαρτες μικρές παρεμβάσεις)



Εναλλακτικά Σενάρια Εξειδίκευσης Στόχων ΡΣΑ

Εναλλάσσοντας του Τύπους για κάθε ένα από τους μείζονες στόχους του ΡΣΑ προσδιορίστηκαν πολλαπλά σενάρια



Στόχος Α: Ισόρροπη Οικονομική Ανάπτυξη, Βελτίωση της Ανταγωνιστικότητας και Ενίσχυση του Διεθνούς Ρόλου της Αθήνας

Καταλληλότερος ο Τύπος 2: Εναλλαγή Προτεραιοτήτων

Σενάριο 1: Ανάδειξη της Αθήνας/ Αττικής ως διεθνούς φήμης τουριστικού προορισμού

Σενάριο 2: Ανάδειξη της Αθήνας ως Κέντρου Έρευνας, Προηγμένων Υπηρεσιών και Έδρας Πολυεθνικών Επιχειρήσεων στη Νοτιοανατολική Μεσόγειο

Στόχος Β: Βιώσιμη Χωρική Ανάπτυξη, Προστασία Περιβάλλοντος, Φυσικών Πόρων, Πολιτιστικής Κληρονομιάς

Καταλληλότερος ο Τύπος 1: Ένταση/ Βαθμός καινοτομίας των μεταρρυθμίσεων & παρεμβάσεων

Σενάριο 1: Ριζοσπαστικές Αλλαγές σε Θεσμικό και Ελεγκτικό Επίπεδο σε συνδυασμό με Ήπιες Παρεμβάσεις Δημόσιας Υποδομής και Εξοπλισμού

Σενάριο 2: Περιορισμένες Θεσμικές Μεταρρυθμίσεις σε συνδυασμό με Μείζονες Σημειακές Παρεμβάσεις κυρίως στις Υποδομές

Στόχος Γ: Προώθηση Οικονομικής και Κοινωνικής Συνοχής, Βελτίωση Ποιότητας Ζωής για Όλους, Κοινωνική και Χωρική Εξισορρόπηση Πόρων και Ωφελειών

Καταλληλότερος ο συνδυασμός του Τύπου 2: Εναλλακτικές Στρατηγικές Προτεραιότητες και του Τύπου 3: Μίγμα Μέσων Παρέμβασης

Σενάριο 1: Ανακατανομή των Πόρων υπέρ των Μειονεκτικών Περιοχών και των πλέον Αδύναμων Κοινωνικών Ομάδων

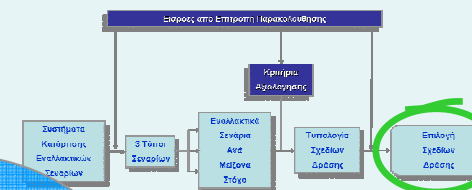
Σενάριο 2: Ισόρροπη Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής σε όλες τις Περιοχές, Πολυκεντρική Πόλη



✓ Στοχο - κεντρική προσέγγιση

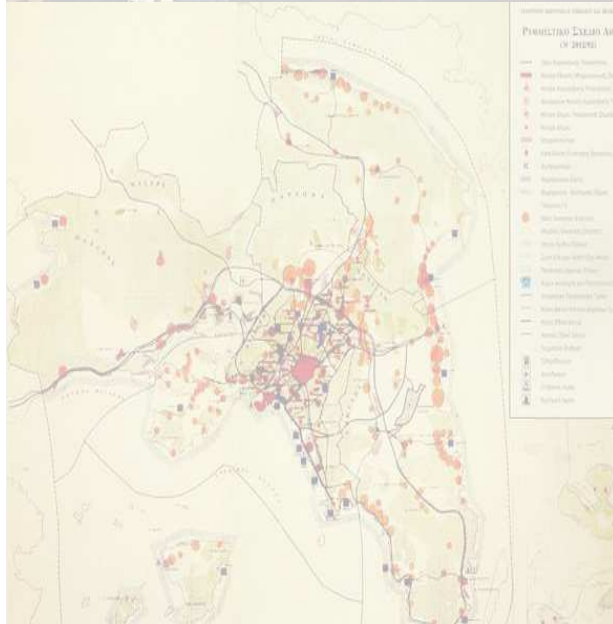
- ❑ Εξυπηρετούν συγκεκριμένους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης
- ❑ Αξιοποιούν ένα ευρύ φάσμα δημόσιων πολιτικών
- ❑ Δεν περιορίζονται στην εφαρμογή των παραδοσιακών πολεοδομικών εργαλείων

✓ Επτά (7) Σχέδια Δράσης Διατομεακού χαρακτήρα





Φάση Β΄



❑ Αξιολόγηση συνάφειας του Επιχειρησιακού Σχεδίου με τις Κοινοτικές Κατευθύνσεις για τον Ευρωπαϊκό Χώρο και τις Πόλεις:

- ❑ Πολιτική Συνοχής και τις Πόλεις (σχετική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής).
- ❑ Προτεραιότητες της Εδαφικής Ατζέντας της ΕΕ (Τμήμα III του Εγγράφου), όπως περιλαμβάνονται στην πρώτη Κατηγορία Δράσεων του Πρώτου Προγράμματος Δράσης,
- ❑ Χάρτα της Λειψίας για τις αειφόρες ευρωπαϊκές πόλεις
- ❑ Κ.λπ.

➤ **Επιβεβαίωση** υψηλής συνάφειας: Οι απαιτούμενες αλλαγές ήταν περιορισμένες και δεν αφορούσαν σε αλλαγή της στοχοθεσίας και της υπό διαμόρφωσης στρατηγικής, καθώς οι βασικές κατευθύνσεις ήταν συμβατές με το υπό επικαιροποίηση ΡΣΑ, το οποίο αποτελούσε τη βάση για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου.



❑ Αξιολόγηση και επιβεβαίωση της υψηλής συνάφειας του Επιχειρησιακού Σχεδίου με το ΕΣΠΑ και τα επιμέρους Επιχειρησιακά Προγράμματα:

- ❑ Με το ΠΕΠ (περιλαμβάνει και διακριτό Άξονα Προτεραιότητας για το Αστικό Περιβάλλον), χάρη και στη συμμετοχή του Οργανισμού στα Αναπτυξιακά Συνέδρια
- ❑ Με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη»
- ❑ Με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας»
- ❑ Με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού»
- ❑ Κ.λπ.

➤ Αναγνώριση δυνητικών πηγών χρηματοδότησης για την προγραμματική περίοδο 2007 – 2013

- ❑ Αξιολόγηση και επιβεβαίωση της υψηλής συνάφειας του Επιχειρησιακού Σχεδίου με άλλα θεσμικά και προγραμματικά κείμενα (Γενικό Πλαίσιο Χωροταξικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης, Εθνικό Σχέδιο Αγροτικής Ανάπτυξης, Εθνικό Πρόγραμμα Μεταρρυθμίσεων, κ.λπ.)**



Φάση Γ΄



Σημαντικά συμπεράσματα της SWOT ανάλυσης:

Θετικά (+)

- ☐ Παγκόσμιας εμβέλειας ιστορία της Αττικής και μοναδικά αρχαιολογικά μνημεία
- ☐ Διεθνής αναγνωρισιμότητα (λόγω και της επιτυχούς οργάνωσης των Ολυμπιακών Αγώνων)
- ☐ Κομβική θέση στο εθνικό σύστημα μεταφορών (σε συνδυασμό με τη σημαντική αναβάθμιση των μεταφορικών της υποδομών)
- ☐ Ελκυστικό θαλάσσιο και νησιωτικό περιβάλλον και υψηλή ηλιοφάνεια
- ☐ Σημαντικές ξενοδοχειακές υποδομές και παράλληλη ανάπτυξη νέων και μεγάλης κλίμακας συνεδριακών και εκθεσιακών υποδομών
- ☐ Υποδομές σύγχρονης πολιτιστικής δραστηριότητας
- ☐ Διεθνής και συνεχής αύξηση του αστικού και συνεδριακού τουρισμού

Αρνητικά (-)

- ☐ Κυκλοφοριακή συμφόρηση και ατμοσφαιρική ρύπανση
- ☐ Υποβάθμιση του δημόσιου χώρου
- ☐ Καθυστερήσεις ανάπτυξης νέων μουσείων και υποδομών πολιτιστικών γεγονότων (τείνει να εκλείψει ως μειονέκτημα)
- ☐ Ανεπαρκής ανάδειξη και προστασία της αρχιτεκτονικής της κληρονομιάς
- ☐ Υποβάθμιση του θαλασσίου μετώπου της πόλης
- ☐ Σοβαρές αδυναμίες διεθνούς προβολής των ισχυρών της σημείων
- ☐ Επιδείνωση της σχέσης κόστους - ποιότητας των προσφερομένων υπηρεσιών
- ☐ Καθυστερήσεις στην αξιοποίηση των Ολυμπιακών εγκαταστάσεων
- ☐ Ταχεία ανάπτυξη ανταγωνιστικών προορισμών στην περιοχή της Μεσογείου



Στόχοι και Στρατηγική του Σχεδίου Δράσης

Κεντρικοί Στόχοι:

- α) Ποιοτική βελτίωση και διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος της Αττικής, με ιδιαίτερη έμφαση στην αξιοποίηση της πολιτιστικής της κληρονομιάς και την διεθνή αναγνωρισιμότητα που προσέδωσαν οι Ολυμπιακοί Αγώνες 2004.
- β) Αρμονική ένταξη της τουριστικής δραστηριότητας με βάση τις αρχές της αειφορίας, της χωρικής ισορροπίας και της προστασίας των φυσικών και πολιτιστικών πόρων της Αττικής.

Για την επίτευξη των στόχων απαιτούνται παρεμβάσεις στους Άξονες Προτεραιότητας:

- ☐ Ανάπλαση του αστικού και περιαστικού περιβάλλοντος.
- ☐ Δημιουργία υποδομών θεματικού τουρισμού.
- ☐ Ανάδειξη – αξιοποίηση αρχαιολογικών και πολιτιστικών πόρων.
- ☐ Αξιοποίηση – προβολή Ολυμπιακών εγκαταστάσεων.
- ☐ Δράσεις σύγχρονων επικοινωνιακών γεγονότων.
- ☐ Ανάπτυξη μεταφορικών υποδομών.
- ☐ Χωροθέτηση της τουριστικής δραστηριότητας.
- ☐ Μείωση επιπέδων ρύπανσης.
- ☐ Ενίσχυση πρασίνου και προστασία φυσικού τοπίου.



Ανάδειξη της Αττικής σε Διεθνούς Φήμης Τουριστικό Προορισμό με Αιχμή τις Δραστηριότητες Συνεδρίων, Πολιτισμού και Αθλητισμού

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Αξιοποίηση – Προβολή Ολυμπιακών Εγκαταστάσεων
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΡΑΣΗΣ	Δράσεις σύγχρονων επικοινωνιακών γεγονότων
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	Τουρισμός Μεγάλων Γεγονότων
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΗΣ	
Ένα από τα σημαντικότερα μέσα πολιτιστικού χαρακτήρα που οι πόλεις χρησιμοποιούν για την προβολή τους ως κέντρων αστικού τουρισμού είναι η διοργάνωση ειδικών «γεγονότων-εκδηλώσεων» μεγάλης κλίμακας (mega events). Ο τουρισμός των μεγάλων γεγονότων αναφέρεται κυρίως σε σημαντικά πολιτιστικά και αθλητικά γεγονότα, καθώς και σε εξειδικευμένα κλαδικά γεγονότα. Η Αθήνα μπορεί να επενδύσει στο μέλλον σε μια νέα εικόνα που να σχετίζεται με τα μεγάλα πολιτιστικά γεγονότα. Σήμερα ελάχιστα από τα μεγάλα πολιτιστικά γεγονότα της πόλης μπορούν να χαρακτηριστούν ως διεθνούς φήμης. Ουσιαστικά μόνο το Φεστιβάλ Αθηνών αποτελεί παράγοντα έλξης ξένων επισκεπτών όσον αφορά τα μεγάλα πολιτιστικά γεγονότα. Το Φεστιβάλ Αθηνών είναι ένας καθιερωμένος θεσμός με ιστορία 63 χρόνων. Τα τελευταία χρόνια το Φεστιβάλ έχει κάνει αλλαγή όσον αφορά το ύψος του, τη διάρκειά του και τους χώρους που χρησιμοποιούνται. Πιο συγκεκριμένα, χρησιμοποιούνται το Ηρώδειο, το κτίριο της Πειραιώς 260 (πρώην εργοστάσιο Τσαούσογλου), το Σχολείον (πρώην εργοστάσιο Σάνιτας), το Μέγαρο Μουσικής, το θέατρο Παλλάς, η Τεχνόπολη του Δ. Αθηναίων, το Μουσείο Μπενάκη, το Θέατρο Πόρτα, το Μικροσκοπικό Θέατρο και το Ολυμπιακό Κλειστό Γυμναστήριο Φαλήρου. Οι εκθέσεις σε μουσεία, οι συναυλίες, οι θεατρικές παραστάσεις, κ.λπ. που διοργανώνονται στην Αθήνα σπάνια προσελκύουν μεγάλο αριθμό ξένων επισκεπτών. Στον αθλητισμό η Αθήνα έχει πλέον τις υποδομές για να φιλοξενεί σημαντικά αθλητικά γεγονότα όπως ο τελικός Champions League και γίνεται μάλιστα προσπάθεια να καθιερωθεί σε συγκεκριμένα αθλήματα (π.χ. γκραν πρι της IAAF, παγκόσμιοι τελικοί beach volley). Ως σημαντικά κλαδικά γεγονότα με εμπορικό χαρακτήρα μπορούν να αναφερθούν κυρίως τα Ποσειδώνια (ετήσια ναυτική έκθεση διεθνούς εμβέλειας με σημαντική επισκεψιμότητα) και δευτερευόντως, οι εκθέσεις του τουριστικού κλάδου. Υπό τις κατάλληλες προϋποθέσεις (έγκαιρος προγραμματισμός, βελτίωση εγκαταστάσεων, αποτελεσματική προώθηση, κ.λπ.) μπορούν να αναπτυχθούν πολλαπλές δράσεις διεθνούς εμβέλειας, π.χ. εκθέσεις, παραστάσεις, κ.ά. Στόχος θα πρέπει να είναι η περαιτέρω ανάπτυξη θεσμών οι οποίοι να είναι σε θέση να προσελκύσουν επισκέπτες από το εξωτερικό σε συνδυασμό με άλλες τουριστικές δραστηριότητες. Οι ολοκληρωμένες ή προγραμματιζόμενες νέες πολιτιστικές υποδομές της πόλης (π.χ., Λυρική Σκηνή, Μπάντμιντον, θέατρο ΙΜΕ, Μουσείο Ακρόπολης, Μουσείο Σύγχρονης Τέχνης) και τα νεωτερικά φεστιβάλ (π.χ., Synch, Rockwave) μπορούν να συμβάλλουν προς την κατεύθυνση αυτή. Επίσης η υπό σχεδιασμό ή υλοποίηση νέα συνεδριακή υποδομή θα επιτρέπει τη διοργάνωση μεγάλων επιστημονικών συνεδρίων με ειδικές προδιαγραφές όπως τα ιατρικά συνέδρια. Στο πλαίσιο αυτού του στόχου προτείνεται και η εκπόνηση ειδικής μελέτης για τα φεστιβάλ στα πρότυπα αυτών που έχουν εκπονηθεί για το Λονδίνο, το Εδιμβούργο, κ.ά.	
ΘΕΣΜΙΚΕΣ, ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Τα μεγάλα γεγονότα αποτελούν ευθύνη διαφορετικών δημόσιων και ιδιωτικών φορέων με διαφορετικό επίπεδο στελέχωσης, οργάνωσης και εμπειρίας. Μια στρατηγική τουρισμού μεγάλων γεγονότων για την Αθήνα θα απαιτούσε, πέραν της μελέτης που προτείνεται ανωτέρω, και ένα ενιαίο και μόνιμο κέντρο συντονισμού και προώθησης τέτοιων πρωτοβουλιών. Ο ρόλος αυτός θα μπορούσε να αναληφθεί είτε σε επίπεδο αυτοδιοίκησης, π.χ. Υπερνομαρχία Αθηνών - Πειραιά, είτε με τη σύσταση μιας μόνιμης Διυπουργικής Επιτροπής κατά τα πρότυπα του Αθήνα 2004 για τη διεκδίκηση των Ολυμπιακών Αγώνων.



Ανάδειξη της Αττικής σε Διεθνούς Φήμης Τουριστικό Προορισμό με Αιχμή τις Δραστηριότητες Συνεδρίων, Πολιτισμού και Αθλητισμού

ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΕΙΣ	ΥΠΠΟ, Ελληνικό Φεστιβάλ Α.Ε., Εθνική Πινακοθήκη, Υπουργείο Ναυτιλίας, Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής, ΟΤΑ, Υπουργείο Τουρισμού / ΕΟΤ, Ιδιωτικοί Φορείς															
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΙΛΟΤΙΚΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Σύνολο Αττικής															
ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ	Τα μεγάλα γεγονότα μπορούν να αποτελέσουν βασικό παράγοντα προσέλκυσης επισκεπτών από την Ελλάδα και το εξωτερικό και συντελούν στη καθιέρωση της πόλης ως προορισμού αστικού τουρισμού (city break). Παράλληλα αξιοποιούν και αποσβένουν της πραγματοποιηθείσες επενδύσεις σε αθλητικές, πολιτιστικές και συνεδριακές υποδομές.															
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ	Κυμαίνεται από υψηλή έως και χαμηλή και διαμορφώνεται ανάλογα με την περίπτωση και το ευρύτερο πλαίσιο.															
ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ	Με το Σχέδιο Δράσης για την «Αναβάθμιση του Ρόλου της Αττικής ως Πόλου Έρευνας – Τεχνολογίας, Κέντρου Παροχής Προηγμένων Υπηρεσιών και Έδρας Διεθνών Επιχειρήσεων».															
ΑΝΑΓΚΑΙΟΙ ΠΟΡΟΙ ΚΑΙ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	Κάθε γεγονός έχει διαφορετικό κόστος και πηγές χρηματοδότησης. Ενδεικτικά, τα ετήσια έξοδα διοργάνωσης του Ελληνικού Φεστιβάλ είναι περίπου 10 εκατ. € ετησίως, ενώ ένα μεγάλο μέρος του προϋπολογισμού καλύπτεται από τα εισιτήρια. Οι αριθμοί που έδωσε ο διευθυντής του Φεστιβάλ για το 2007 είναι οι εξής: τα έσοδα από τα περσινά εισιτήρια (κόπηκαν συνολικά 227.000 εισιτήρια) ανήλθαν σε 8.635.000 ευρώ (έναντι των 6 εκατ. ευρώ του 2006). Συμπληρωματικοί πόροι προέρχονται από τα έσοδα των καζίνο, χορηγίες και άλλες πηγές.															
ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	2008	2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		



Αναβάθμιση του Ρόλου της Αττικής ως Πόλου Έρευνας – Τεχνολογίας, Κέντρου Παροχής Προηγμένων Υπηρεσιών και Έδρας Διεθνών Επιχειρήσεων

Σημαντικά συμπεράσματα της SWOT ανάλυσης:

Θετικά (+)

- ❑ Συγκέντρωση μεγάλου αριθμού πανεπιστημίων, ερευνητικών κέντρων καθώς και ερευνητικού και επιστημονικού στελεχιακού δυναμικού σε σχέση με το μέσο επίπεδο της χώρας.
- ❑ Συγκέντρωση δραστηριοτήτων πολιτισμού και αναψυχής.
- ❑ Σχετικά αναπτυγμένες μεταφορικές και τηλεπικοινωνιακές υποδομές.
- ❑ Χαμηλό κόστος γραφειακών εγκαταστάσεων (σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές πρωτεύουσες).
- ❑ Ενσωμάτωση όμορων χωρών στην Ευρωπαϊκή Ένωση.
- ❑ Ενδυνάμωση της ευρωμεσογειακής πολιτικής.
- ❑ Δημιουργία αναπτυξιακών πόλων στον ευρωπαϊκό χώρο γύρω από τα Μητροπολιτικά Κέντρα και τους βασικούς αναπτυξιακούς άξονες, λόγω οργάνωσης των μεταφορών και των δυνατοτήτων των τηλεπικοινωνιών και της υψηλής τεχνολογίας/ Δυνατότητα επέκτασης της λεγόμενης «Ζώνης του Ήλιου» προς τα ανατολικά.
- ❑ Βελτίωση στον τομέα της E&TA και ενίσχυση της έρευνας και καινοτομίας και των τεχνολογικών δομών και υποδομών και στη νέα προγραμματική περίοδο.
- ❑ Πληθυσμιακή και οικονομική βαρύτητα της Αττικής την καθιστά ικανή να διαδραματίσει σημαντικότερο ρόλο στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων και της ΝΑ Μεσογείου και να προσελκύσει έδρες διεθνών επιχειρήσεων.
- ❑ Δυνατότητα ανάπτυξης δικτυώσεων ως αντιστάθμισμα για το μικρό μέγεθος και τις περιορισμένες δυνατότητες της ελληνικής οικονομίας.

Αρνητικά (-)

- ❑ Ισχυρός ανταγωνισμός από καθιερωμένες δυναμικές περιοχές έρευνας και τεχνολογίας στην ευρωμεσογειακή ζώνη (λεγόμενη «Ζώνη του Ήλιου» (Κυανή Ακτή, Βαρκελώνη, Σεβίλλη)),
- ❑ Είσοδος χωρών στην ενιαία αγορά (όπως π.χ. η Τσεχία, η Κύπρος, η Μάλτα κ.ά.) με σχετικά καλό επίπεδο E&TA
- ❑ Απουσία ολοκληρωμένης και παραγωγικής δικτύωσης μεταξύ ερευνητικών φορέων, επιχειρήσεων και ερευνητικού προσωπικού
- ❑ Πολύ χαμηλά επίπεδα προσέλκυσης ξένων άμεσων επενδύσεων στους τομείς του Σχεδίου Δράσης.
- ❑ Περιορισμένη χρηματοδοτική δυνατότητα μέσω νέου τύπου κεφαλαίων όπως τα «κεφάλαια σποράς» και τα «κεφάλαια υψηλού επιχειρηματικού κινδύνου».
- ❑ Έκκεντρη θέση της χώρας και της Αττικής και φαινομενικά δευτερεύοντες παράγοντες, που ωστόσο θεωρούνται αρκετά σημαντικοί από τις ίδιες τις επιχειρήσεις και καθορίζουν τις επιλογές χωροθέτησής τους, καθιστούν δυσχερή την προσέλκυση μεγάλου αριθμού εδρών επιχειρήσεων



Στόχοι και Στρατηγική του Σχεδίου Δράσης

Κεντρικοί Στόχοι:

- α) Ένταξη της Αττικής στη Ζώνη των Τεχνοπόλεων και ανάδειξή της σε τεχνολογικό κόμβο της Ν.Α. Μεσογείου με τη δημιουργία ενός ή περισσότερων ισχυρών τεχνοπολικών συγκροτημάτων σε κατάλληλα σημεία στην Περιφέρεια
- β) Βελτίωση των συνθηκών έρευνας και τεχνολογικής ανάπτυξης με προώθηση των δικτυώσεων, μέσω της δημιουργίας ερευνητικών – επιχειρηματικών συστάδων (clusters) και ενίσχυση χωρικών συγκεντρώσεων που ευνοούν την γειτνίαση συμπληρωματικών δραστηριοτήτων
- γ) Αναβάθμιση του άμεσου αστικού περιβάλλοντος στις πιο πάνω χωρικές συγκεντρώσεις και κατάλληλη προβολή του για την προσέλκυση διεθνών επενδυτικών κεφαλαίων και εδρών διεθνών επιχειρήσεων

Για την επίτευξη των στόχων απαιτούνται παρεμβάσεις στους Άξονες Προτεραιότητας:

- ☐ Δημιουργία νέων ειδικών περιοχών υποδοχής και ανάπτυξης ερευνητικών και τεχνολογικών δραστηριοτήτων
- ☐ Ενίσχυση και οργάνωση υφισταμένων τεχνολογικών και επιχειρηματικών πάρκων/ περιοχών με σκοπό την προσέλκυση ερευνητικών και άλλων δραστηριοτήτων προηγμένων υπηρεσιών
- ☐ Διασύνδεση κινήτρων για έρευνα και καινοτομία με χωροταξικά κριτήρια και αντίστροφα των πολεοδομικών ρυθμίσεων με τις ανάγκες Ε&ΤΑ
- ☐ Συγκρότηση πόλων επιχειρήσεων προηγμένων υπηρεσιών
- ☐ Απομάκρυνση ασύμβατων χρήσεων και αναβάθμιση της ποιότητας του περιβάλλοντος χώρου στις ζώνες των τεχνοπολικών και επιχειρηματικών συσπειρώσεων
- ☐ Επέκταση και ενίσχυση δραστηριοτήτων της Νέας Οικονομίας και προσέλκυση προηγμένων υπηρεσιών διεθνούς εμβέλειας



Αναβάθμιση του Ρόλου της Αττικής ως Πόλου Έρευνας – Τεχνολογίας, Κέντρου Παροχής Προηγμένων Υπηρεσιών και Έδρας Διεθνών Επιχειρήσεων

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Συγκρότηση πόλων επιχειρήσεων προηγμένων υπηρεσιών
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΡΑΣΗΣ	Διαβούλευση με κλαδικούς επαγγελματικούς φορείς για τη συγκρότηση χωρικών συσπειρώσεων επιχειρήσεων ενός ή περισσότερων κλάδων
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	Διαβούλευση με κλαδικούς επαγγελματικούς φορείς για τη συγκρότηση χωρικών συσπειρώσεων επιχειρήσεων ενός ή περισσότερων κλάδων
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΗΣ	
Παρά την ισχυρή συγκέντρωση ερευνητικών φορέων, επιχειρήσεων και ερευνητικού προσωπικού στην Αττική, απουσιάζει η ολοκληρωμένη και παραγωγική δικτύωση μεταξύ τους. Η προώθηση των δικτυώσεων μέσω της δημιουργίας ερευνητικών – επιχειρηματικών συστάδων (clusters) και η ενίσχυση χωρικών συγκεντρώσεων που ευνοούν την γειτνίαση συμπληρωματικών δραστηριοτήτων αποτελεί το αντικείμενο της παρούσας δράσης. Ειδικότερα, η δράση αναφέρεται στην προώθηση της χωρικής συγκέντρωσης φορέων παραγωγής γνώσης και τεχνολογίας, ανθρώπινου δυναμικού υψηλής στάθμης, επιχειρήσεων έντασης γνώσης, καινοτομικών κλάδων και καινοτομικών υπηρεσιών. Η συγκρότηση των χωρικών συσπειρώσεων επιχειρήσεων θα βασιστεί σε δύο ενέργειες, που αναφέρονται: α) στη δημιουργία, οργάνωση και λειτουργία της υποδομής για την ανάπτυξη συνεργατικών σχηματισμών συγκεκριμένων κλάδων, σε περιοχές όπου τα μέλη-επιχειρήσεις των συνεργατικών σχηματισμών θα έχουν πρόσβαση σε κοινόχρηστες υλικές και άυλες υποδομές στήριξης των δραστηριοτήτων τους και β) στην προώθηση και στήριξη των συνεργατικών αυτών σχηματισμών. Προς την κατεύθυνση αυτή, απαιτείται σχετική διαβούλευση με κλαδικούς επαγγελματικούς φορείς, για τις διαδικασίες συγκρότησης χωρικών συσπειρώσεων επιχειρήσεων ενός ή περισσότερων επιλεγμένων κλάδων. Για το λόγο αυτό, στην παρούσα Δράση περιλαμβάνεται η δημιουργία και υποστήριξη της λειτουργίας ενός Forum για τη συνεχή ανταλλαγή απόψεων και τη διαρκή διαβούλευση μεταξύ των φορέων σχετικά με τη συγκρότηση χωρικών συσπειρώσεων επιχειρήσεων, καθώς και η οργάνωση ενός διεθνούς συνεδρίου για την σύνοψη των αποτελεσμάτων της διαβούλευσης και τη δημόσια προβολή και προώθηση της δράσης. Στο προτεινόμενο διεθνές συνέδριο, κεντρική προτεραιότητα είναι η συμμετοχή εξειδικευμένων ξένων φορέων, με αρμοδιότητα τη διαχείριση τεχνοπόλων και άλλων κατηγοριών χώρων συσπειρώσεων, από Ευρώπη, ΗΠΑ, ΝΑ Ασία, καθώς και στελεχών διεθνών επιχειρήσεων. Θετική εξέλιξη προς την κατεύθυνση αυτή, είναι η εισαγωγή του Μέτρου 4.6 στην Αναθεώρηση του ΕΠΑΝ 2000-2006, μέσω του οποίου προωθείται η ενίσχυση της καινοτομίας με ολοκληρωμένο τρόπο. Στο πλαίσιο του Μέτρου αυτού, εντάχθηκε η πρόσφατη εφαρμογή των Δράσεων υπέρ της δημιουργίας «Περιφερειακών Πόλων Καινοτομίας» και του Cluster Μικροηλεκτρονικής, τάση που ενισχύεται ΝΠΠ και στο νέο ΕΠ του ΥΠΑΝ (ΕΠΑΝ II), ασχέτως αν το συγκεκριμένο Πρόγραμμα δεν συγχρηματοδοτεί έργα στην Αττική.	



Αναβάθμιση του Ρόλου της Αττικής ως Πόλου Έρευνας – Τεχνολογίας, Κέντρου Παροχής Προηγμένων Υπηρεσιών και Έδρας Διεθνών Επιχειρήσεων

ΘΕΣΜΙΚΕΣ, ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Όσον αφορά στην πρώτη φάση, δηλαδή στις διαδικασίες διαβούλευσης στο πλαίσιο του Forum, δεν απαιτούνται ιδιαίτερες θεσμικές ρυθμίσεις πέραν της έκδοσης ΚΥΑ των Υπουργών Ανάπτυξης και ΠΕΧΩΔΕ για τη συγκρότηση και τις αρμοδιότητες του Forum. Μετά την υιοθέτηση του υπό επικαιροποίηση ΡΣΑ και κατά τη φάση εξειδίκευσης των ΣΧΑΕ, των Στρατηγικών Αξόνων και Πόλων Ανάπτυξης και του Δικτύου Επιχειρηματικών Ζωνών, λαμβάνουν χώρα οι διαβουλεύσεις στο πλαίσιο του προτεινόμενου Forum, ώστε οι χωροταξικές επιλογές των προαναφερόμενων Άρθρων να είναι συμβατές με τις ανάγκες και σχεδιασμούς των επιχειρηματικών κλάδων που θα συμμετέχουν στις χωρικές συσπειρώσεις. Τέλος, το εθνικό καθεστώς κινήτρων για τις Επιχειρηματικές Περιοχές, όπως πρόσφατα τροποποιήθηκε είναι ήδη σε ισχύ.
ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΕΙΣ	ΥΠΑΝ - ΓΓΕΤ, ΥΠΕΧΩΔΕ, ΓΓ Περιφέρειας Αττικής, ΣΕΒ, Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο, λοιποί κλαδικοί φορείς και δίκτυα επιχειρήσεων υψηλής τεχνολογίας και παροχής προηγμένων υπηρεσιών, χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί, Ερευνητικά Κέντρα και ΑΕΙ.
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΙΛΟΤΙΚΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Θα προκύψουν από τη σχετική διαβούλευση, αλλά κατά προτεραιότητα θα επικεντρωθούν στις στρατηγικές επιχειρηματικές περιοχές και στις επιχειρηματικές ζώνες περιφερειακής εμβέλειας που περιγράφονται στο υπό επικαιροποίηση ΡΣΑ.
ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ	Η παρούσα δράση δημιουργεί μία από τις βασικότερες προϋποθέσεις για τη δημιουργία χωρικών επιχειρηματικών συσπειρώσεων (clusters), με κίνητρο την ανάπτυξη δομών παροχής υπηρεσιών κοινού επιχειρηματικού ενδιαφέροντος. Η συνύπαρξή τους σε μια περιορισμένη γεωγραφικά ενότητα ευνοεί την περαιτέρω ανάπτυξη συνεργιών, σημαντική προϋπόθεση για τη δημιουργία και τη συνεχή ανάπτυξη ενός καινοτομικού περιβάλλοντος. Έτσι, προωθείται η δικτύωση μεταξύ της έρευνας και των επιχειρήσεων, καθώς και η διαμόρφωση ευνοϊκών συνθηκών ανάπτυξης και λειτουργίας προηγμένων υπηρεσιών.
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ	Η ίδια η διαβούλευση θα αποτελέσει τη βάση για την επίτευξη κοινωνικής συναίνεσης στο θέμα αυτό.
ΣΥΝΕΡΓΙΕΣ	Υπάρχει πρωταρχικά συνέργια με τις εξής δράσεις: •Επέκταση των ευρυζωνικών δικτύων. •Διεθνές μάρκετινγκ των προοπτικών υπό ανάπτυξη περιοχών για την προσέλκυση εδρών διεθνών επιχειρήσεων. •Μελέτη Χωροθέτησης ενός αμιγούς τεχνοπόλου διεθνούς εμβέλειας σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του ΡΣΑ και τις διεθνείς προδιαγραφές. •Προσφορά δημόσιας γης στους σύμφωνα με το ΡΣΑ πόλους ανάπτυξης διεθνούς και εθνικής εμβέλειας για την εγκατάσταση δραστηριοτήτων έρευνας και τεχνολογίας. Προκύπτει συνέργεια με τα Σχέδια Δράσης «Ανάδειξη της Αττικής σε Διεθνούς Φήμης Τουριστικό Προορισμό με Αιχμή τις Δραστηριότητες Συνεδρίων, Πολιτισμού και Αθλητισμού» «και «Ενίσχυση του ρόλου της Αττικής ως Διεθνούς Κέντρου Ναυτιλίας, Εμπορίου, Μεταποίησης και Διαμεταφορών».



Αναβάθμιση του Ρόλου της Αττικής ως Πόλου Έρευνας – Τεχνολογίας, Κέντρου Παροχής Προηγμένων Υπηρεσιών και Έδρας Διεθνών Επιχειρήσεων

ΑΝΑΓΚΑΙΟΙ ΠΟΡΟΙ ΚΑΙ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

Το κόστος για την υλοποίηση της Δράσης δεν προβλέπεται να είναι μεγάλο, καθώς οι προβλεπόμενες ενέργειες διαβούλευσης σχετίζονται περισσότερο με επαφές και με συναντήσεις, κατά προτεραιότητα στις έδρες των εμπλεκόμενων φορέων.

Η δημιουργία και υποστήριξη της λειτουργίας ενός Forum για τη συνεχή ανταλλαγή απόψεων και τη διαρκή διαβούλευση μεταξύ των φορέων και η οργάνωση ενός διεθνούς συνεδρίου για την σύνοψη των αποτελεσμάτων της διαβούλευσης και τη δημόσια προβολή της δράσης, είναι οι κυριότερες ενέργειες, οι οποίες αναμένεται να απορροφήσουν το μεγαλύτερο μέρος του σχετικού προϋπολογισμού.

Εκτιμώμενο κόστος: 60.000 €

Κύρια πηγή χρηματοδότησης της Δράσης διαβούλευσης για τη συγκρότηση και λειτουργία των χωρικών συσπειρώσεων αποτελούν τα ανωτέρω αναφερόμενα επιχειρησιακά προγράμματα και τα αντίστοιχα μέτρα, του ΕΣΠΑ 2007-13.

Δυνατή πηγή χρηματοδότησης, αποτελεί το ΠΕΠ Αττικής 2007-13 και συγκεκριμένα ο Άξονα 3, «Ενίσχυση της Ανταγωνιστικότητας, της Καινοτομίας και της Ψηφιακής Σύγκλισης», που προβλέπει, μεταξύ άλλων, δράσεις δημιουργίας επιχειρηματικών δικτυώσεων, συσπειρώσεων και συνεργειών.

Η συνολική Δημόσια Δαπάνη του ανωτέρω Άξονα του ΠΕΠ Αττικής είναι € 709.000.000.

Για την υλοποίηση του συγκεκριμένου έργου, δηλ. για τη δημιουργία των χωρικών συσπειρώσεων, δεν υπάρχει εκτιμώμενο κόστος, καθώς είναι αντικείμενο ξεχωριστής Δράσης, που θα δρομολογηθεί αφού ολοκληρωθεί η σχετική διαβούλευση. Ωστόσο, επισημαίνεται ότι η δημιουργία των χωρικών συσπειρώσεων θα μπορούσε επίσης να χρηματοδοτηθεί από το ΠΕΠ. Είναι επίσης βέβαιο ότι θα συγχρηματοδοτηθεί από ιδιωτικά κεφάλαια, βάσει του καθεστώτος που εκάστοτε προβλέπεται από το εθνικό καθεστώς κινήτρων για τις επιχειρηματικές περιοχές.

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015

Η Α΄ Φάση της διαβούλευσης αφορά στην περίοδο μέχρι και το τέλος του 2009. Η Β΄ Φάση αφορά στην υλοποίηση των αποτελεσμάτων της διαβούλευσης (διαμόρφωση χωρικών συγκεντρώσεων) και καλύπτει την χρονική περίοδο από τις αρχές του 2010, μέχρι και τη λήξη της ΝΠΠ (2013).



Σημαντικά συμπεράσματα της SWOT Ανάλυσης

Θετικά (+)

- ☐ Ηγετική θέση ελληνόκτητης ναυτιλίας διεθνώς
- ☐ Ταχεία ανάπτυξη διεθνών θαλάσσιων μεταφορών και μεσο - μακροπρόθεσμα ευνοϊκές προοπτικές
- ☐ Δυνατότητα διεύρυνσης της σύνδεσης της ναυτιλίας με την υπόλοιπη ελληνική οικονομία
- ☐ Ολοκλήρωση απαιτούμενων λιμενικών υποδομών και αναβάθμιση υπηρεσιών Οργανισμών Λιμένων της Αττικής
- ☐ Διασφάλιση προσφοράς περιοχών με χαρακτηριστικά που τις καθιστούν ελκυστικές για την προσέλκυση εδρών ναυτιλιακών επιχειρήσεων
- ☐ Υπό υλοποίηση έργα για τη διασφάλιση της διαλειτουργικότητας των μεταφορικών μέσων και υποδομών
- ☐ Σημαντικός ο ρόλος του δευτερογενή στην οικονομία της Αττικής
- ☐ Σημαντικός ο ρόλος του λιανεμπορίου στην οικονομία της Αττικής

Αρνητικά (-)

- ☐ Νέος διεθνής καταμερισμός εργασίας και «ενδιάμεση» θέση της χώρας
- ☐ Ελλείψεις σε οργανωμένους χωρικούς υποδοχείς και χαμηλής ποιότητας υποδομές και υπηρεσίες
- ☐ Διάσπαρτη μεταποίηση και συγκρούσεις χρήσεων γης
- ☐ Περιορισμένη μελέτη των επιπτώσεων του νέου προτύπου μεγάλων εμπορικών αναπτύξεων στη μορφή και στη λειτουργία της πόλης



Στόχοι και Στρατηγική του Σχεδίου Δράσης

Κεντρικοί Στόχοι:

- α) Ανάδειξη του εθνικού και διεθνή ρόλου της Αττικής σε κλάδους στρατηγικής σημασίας για την ελληνική οικονομία και σε κλάδους στους οποίους η Περιφέρεια εμφανίζει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.
- β) Επιλεκτική και σταδιακή αποκέντρωση των δραστηριοτήτων που δεν είναι αναγκαίες για την ολοκλήρωση της οικονομικής βάσης της Αττικής.
- γ) Προώθηση ενός χωρικού προτύπου εγκατάστασης των παραγωγικών δραστηριοτήτων στην Αττική που ενισχύει την ανταγωνιστικότητα των κλάδων στρατηγικής σημασίας, με παράλληλη βελτίωση των περιβαλλοντικών παραμέτρων και της ποιότητας ζωής των κατοίκων της Περιφέρειας.

Για την επίτευξη των στόχων απαιτούνται παρεμβάσεις στους Άξονες Προτεραιότητας:

- ☐ Αναβάθμιση υφιστάμενων και δημιουργία νέων οργανωμένων χωρικών υποδοχών παραγωγικών δραστηριοτήτων.
- ☐ Περιορισμός οχλήσεων και πρόληψη περιβαλλοντικής υποβάθμισης.
- ☐ Λειτουργική και αισθητική αναβάθμιση λιμένων διεθνούς προσανατολισμού.



Ενίσχυση του ρόλου της Αττικής ως Διεθνούς Κέντρου Ναυτιλίας, Εμπορίου, Μεταποίησης και Διαμεταφορών

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Αναβάθμιση υφιστάμενων και δημιουργία νέων οργανωμένων χωρικών υποδοχέων παραγωγικών δραστηριοτήτων
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΡΑΣΗΣ	Μελέτες/ Θεσμικές ρυθμίσεις για τη χωρική κατανομή και οργάνωση των επιχειρηματικών ζωνών της Αττικής & Μελέτες/ Θεσμικές ρυθμίσεις για τη χωρική κατανομή και οργάνωση των δραστηριοτήτων χονδρικού εμπορίου και εφοδιαστικής.
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	Ολοκλήρωση του κύριου εμπορευματικού σταθμού του ΟΣΕ στο Θριάσιο Πεδίο.
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΗΣ	
Το ακίνητο έχει συνολικό εμβαδό 588.326 τ.μ. και βρίσκεται στις θέσεις «Πηλιχό Φούσα και Βαριμάτσι» και «Κολώνα Βελανιδιάς και Σχοινέζας», εκτός του σχεδίου πόλεως του Δήμου Ασπροπύργου και εντός ΖΟΕ (ΦΕΚ 284Δ / 22.06.83 & ΦΕΚ 1085Δ / 17.09.96). Βρίσκεται σε διαδικασία εκτέλεσης διαγωνισμός επιλογής Αναδόχου για τη μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, εκμετάλλευση και συντήρηση του εμπορευματικού και διαμετακομιστικού κέντρου συνδυασμένων μεταφορών, με κριτήριο ανάθεσης την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά. Ο διαγωνισμός υλοποιείται σε δύο φάσεις: Α' Φάση Προεπιλογή και Β' Φάση Οριστική Επιλογή. Έχει ολοκληρωθεί η Α' Φάση και διεξάγεται η Β' Φάση, η οποία βρίσκεται σε τελικό στάδιο (εκδίκαση ασφαλιστικών μέτρων διαγωνιζόμενου). Μέχρι σήμερα έχουν υλοποιηθεί εργασίες που αφορούν: στην τοπογραφική αποτύπωση του χώρου, στην εκτίμηση της αξίας του ακινήτου, στη διαμόρφωση του αγροτεμαχίου στην τελική στάθμη εδάφους, στην κατασκευή του παράλληλου και εσωτερικού οδικού δικτύου για την εξυπηρέτηση του συγκροτήματος αλλά και των περιοχών εκατέρωθεν αυτού, στην τακτοποίηση των πολεοδομικών θεμάτων του ακινήτου και στην απόκτηση όρων δόμησης, στην κατασκευή του πρωτεύοντος δικτύου απορροής των ομβρίων και πρωτεύον δίκτυο ύδρευσης των εγκαταστάσεων, κ.λπ. Ο Ανάδοχος που θα επιλεγεί θα αναλάβει να κατασκευάσει και να λειτουργήσει κτιριακές εγκαταστάσεις έκτασης 240.000 τ.μ. Οι λειτουργίες που αναμένεται να πραγματοποιούνται στο Εμπορευματικό Κέντρο είναι οι ακόλουθες: α. Αποθήκευση προϊόντων (ξηρού φορτίου ή ψυκτικών θαλάμων), β. Υπηρεσίες σχετικές με την αποθήκευση (ενδεικτικά): παλετοποίηση, ενοποίηση, διαχωρισμός, αποσυσκευασία, ανασυσκευασία, labeling, bar coding, παρακολούθηση εμπορευμάτων, τήρηση αποθεμάτων, εκτελωνισμός, κ.λπ., γ. Φόρτωση - εκφόρτωση/ παραλαβή ομαδοποιημένου και γενικού φορτίου, δ. Ταξινόμηση φορτίων, ε. Μεταφόρτωση τρέιλερ - φορτηγών, στ. Βραχυχρόνια αποθήκευση containers, ζ. Διανομή φορτίων, η. Υποστηρικτικές των ανωτέρω λειτουργίες (π.χ. ξενοδοχείο, πρατήριο καυσίμων κ.λπ.) Το Εμπορευματικό Κέντρο του Θριασίου Πεδίου θα διαθέτει: α. Άμεση οδική σύνδεση προς την Αττική Οδό και κατ' επέκταση προς το σύνολο του Εθνικού Οδικού Δικτύου, β. Άμεση πρόσβαση στο Εθνικό Σιδηροδρομικό Δίκτυο μέσω της νέας γραμμής υψηλών ταχυτήτων Αθηνών - Κορίνθου, γ. Σιδηροδρομική σύνδεση με το Ν. Ικόνιο, Ο χαρακτήρας του θα είναι ανοικτός, αποσκοπώντας στην εξυπηρέτηση μεταφορικών και εμπορικών εταιριών, εταιριών διαμεταφορών (third party και house logistics), κ.λπ. Η έναρξη της λειτουργίας του προγραμματίζονταν για το 2009, αν και αναμένεται ότι θα υπάρξει καθυστέρηση.	

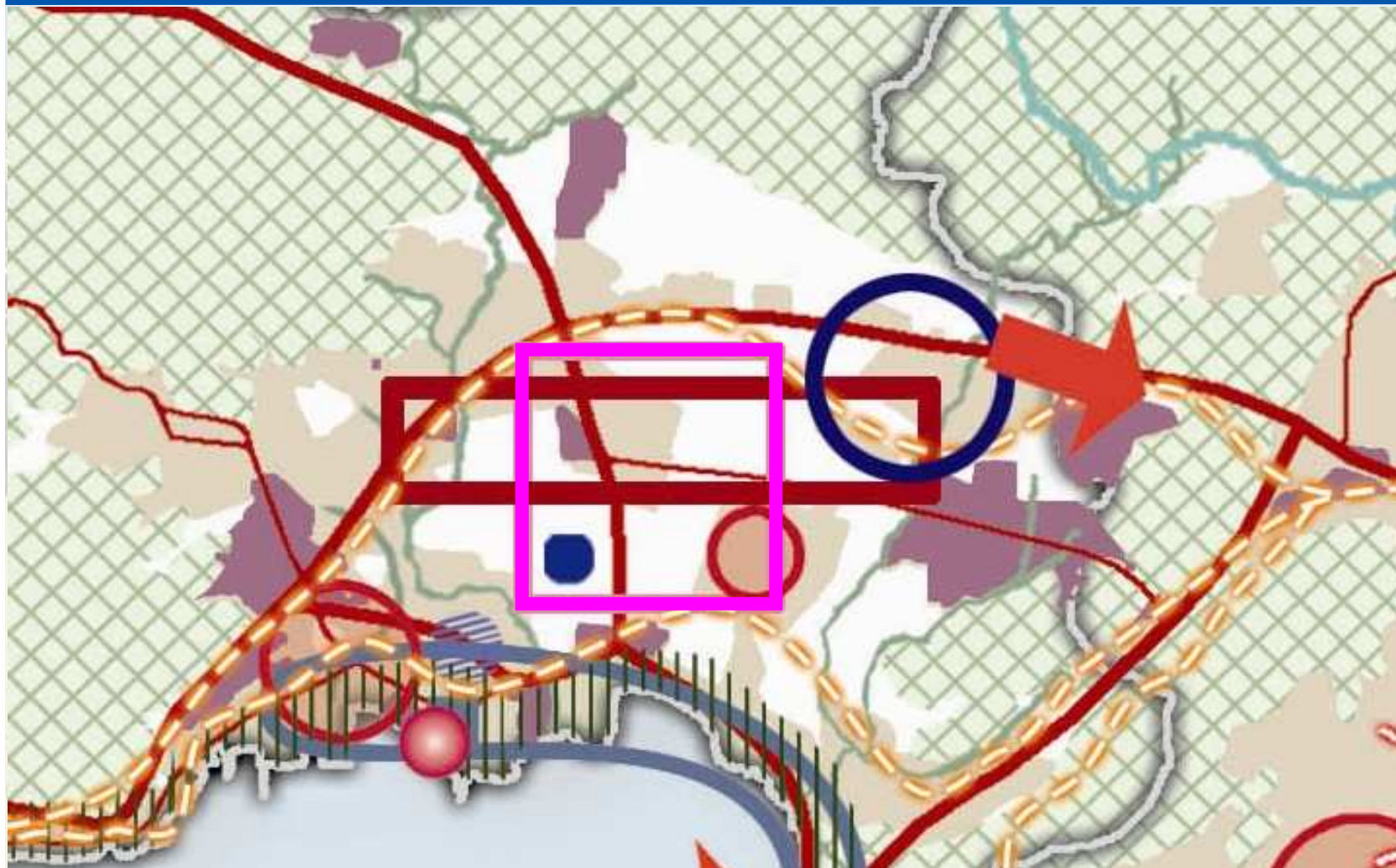


Ενίσχυση του ρόλου της Αττικής ως Διεθνούς Κέντρου Ναυτιλίας, Εμπορίου, Μεταποίησης και Διαμεταφορών

ΘΕΣΜΙΚΕΣ, ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Έκδοση της προβλεπόμενης κανονιστικής πράξης (ΚΥΑ) που προβλέπεται κατ' εξουσιοδότηση του Ν. 3333 (άδειες ίδρυσης εμπορευματικού κέντρου).							
ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΕΙΣ	Όμιλος ΟΣΕ.							
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΙΛΟΤΙΚΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Θριάσιο Πεδίο.							
ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ	Συμβάλλει στην επίτευξη και των στόχων του Σχεδίου Δράσης, που αφορούν στην ανάδειξη του διεθνή ρόλου της Αττικής σε κλάδους στρατηγικής σημασίας και στην προώθηση ενός χωρικού προτύπου που θα ενισχύει την ανταγωνιστικότητα των κλάδων στρατηγικής σημασίας, με παράλληλη βελτίωση των περιβαλλοντικών παραμέτρων και της ποιότητας ζωής των κατοίκων της Περιφέρειας.							
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ	Υψηλή.							
ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ	--							
ΑΝΑΓΚΑΙΟΙ ΠΟΡΟΙ ΚΑΙ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	Με την υπ' αριθμ. Ε(2006)5744/23-11-2006 τροποποιητική απόφαση χρηματοδότησης η ΕΕ περιόρισε το ύψος χρηματοδότησης των έργων της ΕΡΓΟΣΕ από το Ταμείο Συνοχής σε 90.379.999 € (κοινοτική συνδρομή). Αναμένεται η πραγματοποίηση ιδιωτικών επενδύσεων από τον Ανάδοχο, στον οποίο θα παραχωρηθεί το έργο, της τάξης των 150 εκ. €.							
ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015



Ενίσχυση του ρόλου της Αττικής ως Διεθνούς Κέντρου Ναυτιλίας, Εμπορίου, Μεταποίησης και Διαμεταφορών



Εμπορευματικά Πάρκα



Σημαντικά συμπεράσματα της SWOT Ανάλυσης

Θετικά (+)

- ☐ Πλούτος και ποικιλία του φυσικού περιβάλλοντος της Αττικής.
- ☐ Συνδυασμός φυσικού και ιστορικού – πολιτιστικού περιβάλλοντος.
- ☐ Ενασχόληση με τα ζητήματα περιβάλλοντος ήδη από τη δεκαετία του '60.
- ☐ Αναγνώριση του περιβάλλοντος ως αναπόσπαστης παραμέτρου για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της Αττικής και ως εν δυνάμει αναπτυξιακό της πλεονέκτημα.

Αρνητικά (-)

- ☐ Υψηλή συγκέντρωση πληθυσμού και παραγωγικών δραστηριοτήτων όλων των κλάδων.
- ☐ Άσκηση σημαντικής πίεσης στους φυσικούς πόρους και αποδέκτες και συσσώρευση σημαντικών περιβαλλοντικών προβλημάτων από την ταχεία αστικοποίηση.
- ☐ Αποσπασματικότητα πολιτικών για την αντιμετώπιση των ζητημάτων του περιβάλλοντος στην Αττική.
- ☐ Αδυναμία ουσιαστικής εφαρμογής των προβλεπόμενων μέτρων και πολιτικών.
- ☐ Χαμηλό σημείο εκκίνησης αναφορικά με την προστασία του περιβάλλοντος της Αττικής.



Στόχοι και Στρατηγική του Σχεδίου Δράσης

Κεντρικοί Στόχοι:

- α) Ενσωμάτωση της περιβαλλοντικής διάστασης και των αρχών της αειφορίας στο σύνολο των διαδικασιών της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης και του χωρικού και αναπτυξιακού σχεδιασμού.
- β) Βελτίωση της προστασίας και της ορθολογικής διαχείρισης των φυσικών πόρων της Αττικής ως αναντικατάστατων, ανάσχεση της περαιτέρω αλλοίωσης της φυσικής τους κατάστασης και αποκατάσταση της οικολογικής ισορροπίας, όπου έχει διαταραχθεί.
- γ) Ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος της Αττικής σε αναπτυξιακό της πλεονέκτημα και σε στοιχείο προώθησης της διεθνούς της αναγνωρισιμότητας.

Για την επίτευξη των στόχων απαιτούνται παρεμβάσεις στους Άξονες Προτεραιότητας:

- ☐ Αποκατάσταση και διατήρηση της βιοποικιλότητας.
- ☐ Αποκατάσταση και βελτίωση της φυσικής κατάστασης του εδάφους και του υδάτινου δυναμικού.
- ☐ Αντιμετώπιση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και της κλιματικής αλλαγής.
- ☐ Προστασία του εξωαστικού χώρου και του τοπίου της Αττικής.



Προστασία του Φυσικού Περιβάλλοντος, Αντιμετώπιση της Ρύπανσης και Διαχείριση Αποβλήτων

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Αντιμετώπιση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και της κλιματικής αλλαγής
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΡΑΣΗΣ	Προγράμματα/ Έργα/ Θεσμικές ρυθμίσεις για την βελτίωση της ποιότητας της ατμόσφαιρας
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	Εφαρμογή του Επιχειρησιακού Σχεδίου για την αντιμετώπιση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης στην Αθήνα, όπως ισχύει

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΗΣ

Στο πλαίσιο της εφαρμογής της Οδηγίας πλαίσιο 96/62/EK και των θυγατρικών της Οδηγιών 99/30/EK, 00/69/EK και 02/3/EK, εκπονήθηκε το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την καταπολέμηση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης στην Αθήνα, η Τελική Έκθεση του οποίου διαβιβάστηκε στο αρμόδιο Τμήμα της ΔΕΑΡΘ το 2005.

Η Τελική Έκθεση αποσκοπεί, αφενός στον καθορισμό και στην περιγραφή του τρόπου εφαρμογής συγκεκριμένων δράσεων για τη βελτίωση της ποιότητας του ατμοσφαιρικού περιβάλλοντος, αφετέρου στην διαμόρφωση σχεδίου για την αντιμετώπιση επεισοδίων υπέρβασης των ορίων συναγερμού των ατμοσφαιρικών ρύπων. Περιλαμβάνει σειρά μέτρων, τα οποία κατανέμονται σε τρία στάδια εφαρμογής βάσει του χρόνου έναρξης της υλοποίησής τους (βραχυπρόθεσμα – μεσοπρόθεσμα - μακροπρόθεσμα). Σε κάθε στάδιο εφαρμογής κατατάσσονται τα εξής μέτρα:

1. Στάδιο σύντομης εφαρμογής μέτρων

Μέτρο 5: Πλήρης Απόσυρση των κυκλοφορούντων παλαιών ΕΙΧ οχημάτων

Μέτρο 6: Βελτιστοποίηση του συστήματος ΚΕΚ

Μέτρο 7: Πλήρης απόσυρση των δικύκλων με δίχρονο κινητήρα

Μέτρο 9: Αντικατάσταση παλαιών βαρέων οχημάτων με νέα αντιρρυπαντικής τεχνολογίας

Μέτρο 10: Βελτίωση προδιαγραφών στα καύσιμα των πλοίων

Μέτρο 11: Μείωση εκπομπών NOx από τα πλοία

2. Στάδιο μεσοπρόθεσμης εφαρμογής μέτρων

Μέτρο 1: Εφαρμογή Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών στη Βιομηχανία για τη μείωση των εκπομπών σωματιδίων

Μέτρο 2: Εφαρμογή Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών στη Βιομηχανία για τη μείωση των εκπομπών VOCs

Μέτρο 4: Αντικατάσταση ποσοστού του DIESEL κίνησης με BIODIESEL

Μέτρο 8: Εφαρμογή συστημάτων τηλεματικής στα ΤΑΞΙ

3. Στάδιο μακροπρόθεσμης εφαρμογής μέτρων

Μέτρο 3: Επέκταση της διείσδυσης του φυσικού αερίου στην Κεντρική Θέρμανση

Μέτρο 12: Αύξηση του αντιληπτού κόστους οδήγησης ανά χιλιόμετρο

Μέτρο 13: Διαχείριση του συστήματος στάθμευσης – Επέκταση των ζωνών ελεγχόμενης στάθμευσης

Μέτρο 14: Βελτίωση της στάθμης εξυπηρέτησης των ΜΜΜ



Προστασία του Φυσικού Περιβάλλοντος, Αντιμετώπιση της Ρύπανσης και Διαχείριση Αποβλήτων

ΘΕΣΜΙΚΕΣ, ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Η ολοκλήρωση της διαβούλευσης με τους εμπλεκόμενους φορείς για τη διαμόρφωση του τελικού κειμένου παρουσίασης του Επιχειρησιακού Σχεδίου στην πολιτική ηγεσία του ΥΠΕΧΩΔΕ. Διενέργεια Διυπουργικών Συναντήσεων μεταξύ των αρμόδιων Υπουργών. Εισήγηση του τελικού κειμένου στο Υπουργικό Συμβούλιο ή σε άλλο όργανο της Κυβέρνησης. Έκδοση διοικητικής πράξης του Υπουργικού Συμβουλίου ή έκδοση κειμένου πολιτικής για την καταπολέμηση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης στην Αθήνα. Επιλογή φορέα εφαρμογής, καθώς και φορέα αξιολόγησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου και έκδοση των απαραίτητων διοικητικών πράξεων.							
ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΕΙΣ	Διαφέρουν κατά Μέτρο.							
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΙΛΟΤΙΚΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Το σύνολο της Αττικής.							
ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ	Συνεισφέρει στην επίτευξη του συνόλου των στόχων του Σχεδίου Δράσης «Προστασία του Φυσικού Περιβάλλοντος, Αντιμετώπιση της Ρύπανσης και Διαχείριση Αποβλήτων».							
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ	Διαφέρει κατά Μέτρο.							
ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ	Με το σύνολο των υπολοίπων Σχεδίων Δράσης, λόγω της ευρύτητας των Μέτρων που περιλαμβάνει.							
ΑΝΑΓΚΑΙΟΙ ΠΟΡΟΙ ΚΑΙ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	Οι αναγκαίοι πόροι δεν δύναται να καθοριστούν με ακρίβεια, λόγω της ευρύτητας και της πληθώρας των Μέτρων. Οι δυνητικές πηγές χρηματοδότησης διαφέρουν κατά περίπτωση.							
ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Ενδεικτικός χρονικός προγραμματισμός. Η διάρκεια δύναται να επιμηκυνθεί.								



Σημαντικά συμπεράσματα της SWOT Ανάλυσης

Θετικά (+)

- ☐ Ριζική αναβάθμιση του επιπέδου των συγκοινωνιακών υποδομών και υπηρεσιών στην Αττική, με αφορμή τους Ολυμπιακούς
- ☐ Αναβάθμιση εμπειρίας φορέων και αξιοποίηση καλών πρακτικών άλλων μητροπολιτικών κέντρων
- ☐ Θετική ανταπόκριση του επιβατικού κοινού στα ΜΜΜ κατά τη διάρκεια των Ολυμπιακών και δυνητική στροφή προς αυτά
- ☐ Προγραμματισμός για νέα συγκοινωνιακά έργα
- ☐ Νέα Ευρωπαϊκή Πολιτική – Πράσινη Βίβλος για τις αστικές μετακινήσεις (και εθνική πολιτική)

Αρνητικά (-)

- ☐ Υψηλή συγκέντρωση πληθυσμού και παραγωγικών δραστηριοτήτων
- ☐ Αύξηση αριθμού ΙΧΕΑ
- ☐ Χρονική και χωρική διεύρυνση της κυκλοφοριακής συμφόρησης
- ☐ Ανεπαρκής κάλυψη πολλών περιοχών της Πρωτεύουσας από Μέσα Σταθερής Τροχιάς
- ☐ Περιορισμένη αποτελεσματικότητα στη διαχείριση της κυκλοφορίας



Στόχοι και Στρατηγική του Σχεδίου Δράσης

Κεντρικοί Στόχοι:

- α) Μείωση της κυκλοφοριακής συμφόρησης και βελτίωση των υπεραστικών συνδέσεων της Περιφέρειας.
- β) Ενίσχυση της κινητικότητας για όλους, με έμφαση στα ΜΜΜ, στους πεζούς και στον έλεγχο της παράνομης στάθμευσης.

Για την επίτευξη των στόχων απαιτούνται παρεμβάσεις στους Άξονες Προτεραιότητας:

- ☐ Ανάπτυξη περιμετρικών οδικών αξόνων (δακτυλίων) και συναφών έργων για την αποφυγή της διαμπερούς κυκλοφορίας.
- ☐ Αποτελεσματικότερη διαχείριση κυκλοφορίας και μέτρα αποθάρρυνσης της χρήσης των ΙΧΕΑ στο κέντρο της πόλης.
- ☐ Αναβάθμιση των σιδηροδρομικών, λιμενικών και λοιπών υπεραστικών συνδέσεων της Περιφέρειας.
- ☐ Ενίσχυση του συστήματος των ΜΜΜ ώστε να αυξηθεί η χρήση τους από το επιβατικό κοινό.



Κυκλοφοριακό, Μέσα Μαζικών Μεταφορών και Στάθμευση

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Αναβάθμιση των σιδηροδρομικών, λιμενικών και λοιπών υπεραστικών συνδέσεων της Περιφέρειας
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΡΑΣΗΣ	Έργα αναβάθμισης και δημιουργίας νέων τερματικών σταθμών υπεραστικών μεταφορών και βελτίωσης της διαλειτουργικότητας των υπεραστικών μέσων
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	Δημιουργία σταθμών μετεπιβίβασης σε όλους τους τερματικούς σταθμούς (λιμάνια κ.ο.κ.) υπεραστικών μεταφορών
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΗΣ	
TRAM: Δημιουργία Τερματικού σταθμού στην Ακτή Ποσειδώνος (Σταθμός μετεπιβίβασης στο Λιμάνι του Πειραιά, σε ΗΣΑΠ και μελλοντικά σε ΜΕΤΡΟ). Ήδη από το αρχικό στάδιο επέκτασης από ΣΕΦ θα υπάρχει κάποια συνεργασία του σταθμού Ακτής Ποσειδώνος με το σταθμό αυτοκινήτων του ΟΛΠ και το χώρο αφετηρίας/ τερματισμού λεωφορείων ΕΘΕΛ. Σε επόμενο στάδιο προβλέπεται συγκέντρωση όλων των βασικών μέσων στο λιμάνι (ΗΣΑΠ – TRAM – ΜΕΤΡΟ – ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ – ΛΕΩΦΟΡΕΙΑ & ΤΡΟΛΛΕΥ), πολύ κοντά σε βασικές ακτοπλοϊκές συνδέσεις με νησιά του Αιγαίου. ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ: Θα διαμορφωθεί στην περιοχή Ελαιώνα, εφόσον τελικά προχωρήσει η διαμόρφωση τοπικά νέου σταθμού Υπεραστικών Λεωφορείων, με τον ομώνυμο Σταθμό της Γραμμής 2 που ήδη λειτουργεί. Η περίπτωση του Πειραιά εμπίπτει στο ζητούμενο από λειτουργική άποψη, όχι όμως και τόσο από πλευράς σχεδιασμού, καθώς απουσιάζει η άμεση εφαρμογή της αντίληψης park 'n ride, ήτοι η άμεση επικοινωνία με χώρο στάθμευσης ή το λιμάνι. ΟΑΣΑ: Σε περίπτωση που υλοποιηθεί η μετεγκατάσταση των ΚΤΕΛ, θα λειτουργήσει και σταθμός συγκέντρωσης λεωφορειακών γραμμών σε χώρο που ήδη έχει προβλεφθεί από τον ΟΡΣΑ. Κατά το πρότυπο που ήδη εφαρμόζεται π.χ. στους Σταθμούς Κατεχάκη και Δουκίσσης Πλακεντίας, οι αφετηρίες/ τερματισμοί θα ευρίσκονται εντός «ακινήτου» και οι απλές στάσεις εξωτερικά στα όρια αυτού.	
ΘΕΣΜΙΚΕΣ, ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Έκδοση Κοινής Υπουργικής Απόφασης (ΚΥΑ) για έγκριση Περιβαλλοντικών Όρων (Π.Ο.). Οι βασικοί φορείς που γνωμοδοτούν (ΟΡΣΑ, Νομαρχία) έχουν ήδη εκφραστεί θετικά και εκκρεμεί τυπική διεκπεραίωση. Διενέργεια διεθνούς διαγωνισμού για την ανάθεση των εργασιών κατασκευής (για όλα τα παραπάνω)
ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΕΙΣ	ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ, ΟΑΣΑ, ΤΡΑΙΝΟΣΕ-ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ, TRAM ΑΕ, ΗΣΑΠ, ΚΤΕΛ, ΥΕΝ.
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΙΛΟΤΙΚΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Καταρχήν η ευρύτερη περιοχή Πειραιά. Εν συνέχεια η περιοχή Ελαιώνα στα δυτικά όρια του Δήμου Αθηναίων.



Κυκλοφοριακό, Μέσα Μαζικών Μεταφορών και Στάθμευση

ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ	<i>Γενικότερα:</i> Εφόσον υλοποιηθούν σε επαρκή βαθμό άλλες παράλληλες προαπαιτούμενες δράσεις (βλ. πεδίο «ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ»), η συνεισφορά θα είναι σημαντική, σε σχέση με: την ενίσχυση της κινητικότητας με έμφαση στα ΜΜΜ (αύξηση επιβατών κατά δεκάδες χιλιάδες), τη μείωση της κυκλοφοριακής συμφόρησης μέσω του περιορισμού της χρήσης ΙΧ για πρόσβαση σε σταθμούς ΜΜΜ (μείωση χρόνου ταξιδιού για δεδομένες διαδρομές) και τη βελτίωση των υπεραστικών συνδέσεων (ακτοπλοϊκές, οδικές) <i>Ειδικότερα:</i> Αύξηση της χρήσης του Τραμ λόγω της κάλυψης των μετακινήσεων των επιβατών από και προς το Λιμάνι του Πειραιά.															
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ	Έχει επιτευχθεί σε πολύ μεγάλο βαθμό να γίνει κατανοητό από το κοινωνικό σύνολο και όλους τους εμπλεκομένους ότι, η ενίσχυση και επέκταση των ΜΣΤ, αποτελεί τον βασικότερο ίσως παράγοντα για τη βελτίωση των συνθηκών μεταφοράς στο Λεκανοπέδιο της Αθήνας –παρά τη συντήρηση μίας οξύμωρης πολιτικής μη ενόχλησης των Ι.Χ.															
ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ	Άμεσες σε σχέση με τον παράλληλο Άξονα Προτεραιότητας «Δημιουργία Χωρικών Ενοτήτων και Πολυκεντρική Πόλη» ως προς την επικοινωνία του λιμανιού του Πειραιά. Προφανείς όσον αφορά το δίκτυο ΜΣΤ συνολικά. Σε συνδυασμό με εφαρμογή ολοκληρωμένης πολιτικής στάθμευσης, αλλά και προγράμματος αναδιάρθρωσης λεωφορειακών γραμμών, και στα πλαίσια της πρόσφατης (από 1ης Μαΐου 2008) ενιαίας τιμολογιακής πολιτικής, δύναται να αυξηθεί σημαντικά και το μερίδιο των λεωφορείων έναντι των ΙΧ (επιβάτες που χρησιμοποιούν το οδικό δίκτυο για πρόσβαση/απομάκρυνση από ΜΣΤ).															
ΑΝΑΓΚΑΙΟΙ ΠΟΡΟΙ ΚΑΙ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	ΤΡΑΜ: 1.000.000 € / Σταθμό [25% Εθνικοί Πόροι (ΠΔΕ) και 75% Κοινοτική Χρηματοδότηση (ΕΣΠΑ/ΠΕΠ Αττικής)] Το κόστος είναι ενδεικτικό βάσει εμπειρίας. Η αναλογία Εθνικής / Κοινοτικής Χρηματοδότησης επιδιώκεται να είναι η αναφερόμενη, εφόσον δεν προκύψουν από τις οικονομοτεχνικές μελέτες σημαντικά έσοδα –αλλιώς δύναται να διαμορφωθεί σε 50% - 50%. Οι Εθνικοί Πόροι ενδέχεται σε μεγάλο βαθμό να προέλθουν από δανεισμό (π.χ. από Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων – ΕΤΕπ) ΑΤΤΙΚΟ ΜΕΤΡΟ: Η χρηματοδότηση γενικά θα κατανεμηθεί σε Εθνική (ΠΔΕ) και Κοινοτική (ΕΠ «Ενίσχυση Προσπελασιμότητας» - ΕΠΕΠ). Έχει ζητηθεί δάνειο από ΕΤΕπ.															
ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015	
	Εκτιμάται πως οι παραπάνω σταθμοί θα έχουν ολοκληρωθεί εντός του 2010, με βασική αβεβαιότητα τη δεύτερη φάση της επέκτασης του Τραμ προς Πειραιά															



Αναβάθμιση του Αστικού Περιβάλλοντος, των Μειονεκτικών Περιοχών, αντιμετώπιση των Οικιστικών Αναγκών και προώθηση Αναπλάσεων Μεγάλης Κλίμακας

Σημαντικά συμπεράσματα της SWOT Ανάλυσης

Θετικά (+)

- ☐ Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις για τον αστικό χώρο
- ☐ ΕΣΠΑ και νέα χρηματοδοτικά εργαλεία, Ν. 3389/2005 περί ΣΔΙΤ
- ☐ Σημαντικός αριθμός διατηρητέων κτιρίων στο ιστορικό κέντρο της Αθήνας
- ☐ Αξιόλογοι ιστορικοί-αρχαιολογικοί χώροι, εντός του αστικού ιστού
- ☐ Προσανατολισμός στη δημιουργία κτιρίων με βελτιωμένα χαρακτηριστικά
- ☐ Σημαντικός αριθμός υπό εκπόνηση ΓΠΣ

Αρνητικά (-)

- ☐ Σημαντικός αριθμός εγκαταλελειμμένων κτιρίων στο ιστορικό κέντρο της Αθήνας
- ☐ Περιορισμένα αποτελέσματα θεσμικού πλαισίου περί αναπλάσεων
- ☐ Μικρή (σχετικά αποθαρρυντική) εμπειρία από παλαιότερες συνεργασίες δημόσιου – ιδιωτικού τομέα
- ☐ Περιορισμένος βαθμός ενεργοποίησης νέων χρηματοδοτικών εργαλείων και ΣΔΙΤ
- ☐ Απουσία εδραιωμένων πρακτικών συμμετοχικών διαδικασιών και διαβούλευσης μεταξύ των εμπλεκόμενων στη διαδικασία του σχεδιασμού
- ☐ Κατακερματισμός των ιδιοκτησιών
- ☐ Επικράτηση ατομικιστικών αντιλήψεων



Αναβάθμιση του Αστικού Περιβάλλοντος, των Μειονεκτικών Περιοχών, αντιμετώπιση των Οικιστικών Αναγκών και προώθηση Αναπλάσεων Μεγάλης Κλίμακας

Στόχοι και Στρατηγική του Σχεδίου Δράσης

Κεντρικοί Στόχοι:

- α) Προώθηση αναπλάσεων τόσο σε κεντρικές περιοχές όσο και σε στρατηγικής σημασίας θέσεις και ζώνες που μπορούν να λειτουργήσουν ως καταλύτες για τη βελτίωση ευρύτερων περιοχών
- β) Έλεγχος των χρήσεων γης και διασφάλιση των κοινόχρηστων χώρων
- γ) Ορθολογική αξιοποίηση ιδιοκτησιών δημοσίων και ιδιωτικών φορέων με χωρικά, κοινωνικά, οικονομικά και περιβαλλοντικά κριτήρια που θα προωθούν την αειφορία του αστικού περιβάλλοντος
- δ) Συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων φορέων και ιδιωτών και πρόβλεψη μηχανισμών που θα επιτρέπουν την επίτευξη συναινέσεων
- ε) Χωρικός και κοινωνικός καταμερισμός των ωφελειών που θα προκύψουν από τις αναπλάσεις και δίκαιη ανακατανομή της γαιοπροσόδου που θα προκύπτει από τις πολεοδομικές παρεμβάσεις μεταξύ ιδιωτών και μεταξύ ιδιωτών-δημοσίου

Για την επίτευξη των στόχων απαιτούνται παρεμβάσεις στους Άξονες Προτεραιότητας:

- ☐ Αναζωογόνηση περιοχών
- ☐ Βελτίωση του θεσμικού πλαισίου περί αναπλάσεων
- ☐ Αισθητικές παρεμβάσεις στην πόλη
- ☐ Ρύθμιση της λειτουργίας της κτηματαγοράς



Αναβάθμιση του Αστικού Περιβάλλοντος, των Μειονεκτικών Περιοχών, αντιμετώπιση των Οικιστικών Αναγκών και προώθηση Αναπλάσεων Μεγάλης Κλίμακας

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Αναζωογόνηση περιοχών
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΡΑΣΗΣ	Σύνταξη προγραμμάτων μητροπολιτικών παρεμβάσεων, πολεοδομήσεων καινοτόμων οικισμών, προγραμμάτων καταγραφής της δημόσιας περιουσίας
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	Σύνταξη Προγραμμάτων Μητροπολιτικών Παρεμβάσεων και έκδοση σχετικών ΠΔ ως ΖΕΑ, για όσες από τις αναφερόμενες στο ΡΣΑ περιοχές δεν έχουν ήδη προωθηθεί

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΗΣ

Σύμφωνα με τα προβλέπει ο ν. 2052/1992 (αρθ. 7) τόσο σε εντός όσο και εκτός εγκεκριμένου ρυμοτομικού σχεδίου περιοχές εφόσον απαιτείται από πολεοδομικές ή κυκλοφοριακές παρεμβάσεις μεγάλης κλίμακας (σταθμοί τρένου, μετρό, κυκλοφοριακοί κόμβοι και αρτηρίες, μεγάλοι χώροι στάθμευσης, βιομηχανικά και βιοτεχνικά πάρκα κλπ), μπορεί με ΠΔ που εκδίδεται με πρόταση του Υπουργού ΠΕΧΩΔΕ, και μετά από σχετική ενημέρωση ή πρόταση του οικείου δήμου ή κοινότητας και γνωμοδότηση της εκτελεστικής επιτροπής του ΟΡΣΑ, να καθορίζονται Ζώνες Ελεγχόμενης Ανάπτυξης (Ζ.Ε.Α), οι οποίες μπορεί αν είναι τροποποιητικές του εγκεκριμένου σχεδίου, και να ορίζουν εντός αυτών: τις χρήσεις γης, τους όρους και περιορισμούς δόμησης και οποιεσδήποτε άλλες πολεοδομικές ρυθμίσεις κριθούν απαραίτητες. Στο υπό επικαιροποίηση ΡΣΑ προβλέπονται ρυθμίσεις ενεργού πολεοδομίας και διαδικασίες ανάλογες του ν. 947/1979 (άρθρα 25 έως 34).

Η κλίμακα και ο σκοπός των ΖΕΑ που προτείνονται στο υπό επικαιροποίηση ΡΣΑ, καθώς και των επεμβάσεων σε αυτές ποικίλει σημαντικά, καθώς αυτές μπορεί να αφορούν από ένα συγκοινωνιακό κόμβο, έως την ανάπτυξη ιδιαίτερα μεγάλων εκτάσεων υποβαθμισμένων αστικών περιοχών και τη δημιουργία μητροπολιτικών πάρκων. Ως εκ τούτου, και δεδομένου του ότι το κάθε πρόγραμμα μητροπολιτικής παρέμβασης είναι στην ουσία του διαφορετικό, και καλείται να αντιμετωπίσει διαφορετικά δεδομένα και καταστάσεις, επισημαίνονται τα εξής:

1. Οι ΖΕΑ δεν μπορούν να λειτουργήσουν ικανοποιητικά και αποτελεσματικά, παρά μόνο σε περιοχές όπου καταγράφονται υψηλές αξίες γης, ή όταν ορίζονται σε θέσεις όπου τα κάθε φύσεως προβλεπόμενα έργα (υποδομές και εμπορικές αναπτύξεις) είναι δυνατόν να δημιουργήσουν υπεραξίες που θα προσελκύσουν επενδύσεις ιδιωτικών κεφαλαίων.
2. Η εξέλιξη ορισμένων προγραμμάτων μητροπολιτικών παρεμβάσεων θα πρέπει να είναι σταδιακή. Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση προγραμμάτων μεγάλων αστικών αναπλάσεων ή χωρικών αναδιαρθρώσεων πολυτομεακού χαρακτήρα με ΖΕΑ, αποτελεί ένα εξαιρετικά δύσκολο εγχείρημα, ενώ η υλοποίησή του απαιτεί μεγάλο βάθος χρόνου. Ως εκ τούτου, δεν είναι δυνατόν να προβλεφθούν οι μεταβολές των αγορών κεφαλαίων και της ζήτησης των «προϊόντων» των αναπλάσεων, όταν πρόκειται για ακίνητα, με δεδομένη την αστάθεια των αγορών. Πλέον αυτού, σε πολλές περιπτώσεις, και ιδιαίτερα όταν πρόκειται για δημόσια ακίνητα, με την σε φάσεις εξέλιξη των προγραμμάτων, είναι περισσότερο εφικτή η απόκόμιση των υπεραξιών που θα προκύπτουν σταδιακά, αλλά και ο έλεγχος των επιπτώσεων στην ευρύτερη περιοχή της κάθε παρέμβασης.
3. Θα πρέπει να εξετασθεί και πιθανόν να επιδιωχθεί η επίτευξη ισορροπιών μεταξύ των παρεμβάσεων που επιβάλλεται να πραγματοποιηθούν άμεσα για κοινωνικούς και λειτουργικούς κυρίως λόγους σε υποβαθμισμένες περιοχές, και σε εκείνες που αφορούν αισθητικές ή άλλες παρεμβάσεις σε ήδη αναβαθμισμένες. Προϋπόθεση γι' αυτό είναι η διερεύνηση και δημιουργία μηχανισμών για συλλογή των υπεραξιών που θα προκύψουν και η κατανομή τους στο σύνολο του μητροπολιτικού συγκροτήματος.
4. Θα πρέπει να ληφθεί μέριμνα για την αντιμετώπιση θεμάτων που ενδέχεται να προκύψουν αναφορικά με το «Πολεοδομικό Κεκτημένο».
5. Ιδιαίτερη προσοχή θα πρέπει να δοθεί στη σαφήνεια των συμβατικών σχέσεων μεταξύ των δημόσιων και ιδιωτικών φορέων, εποπτείας των έργων, και οπωσδήποτε σε θέματα ανταλλαγμάτων και δημιουργίας κοινόχρηστων υποδομών εντός ΖΕΑ αναπλάσεων.



Αναβάθμιση του Αστικού Περιβάλλοντος, των Μειονεκτικών Περιοχών, αντιμετώπιση των Οικιστικών Αναγκών και προώθηση Αναπλάσεων Μεγάλης Κλίμακας

ΘΕΣΜΙΚΕΣ, ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Θα απαιτηθεί πιθανότατα τροποποίηση τουλάχιστον του ν. 947/1979 ή έκδοση ΠΔ και Υπουργικών Αποφάσεων							
ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΕΙΣ	ΥΠΕΧΩΔΕ, ΥΠΟΙΟ, ΕΠΕΣ							
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΙΛΟΤΙΚΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Σύνολο της Αττικής							
ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ	Σημαντική							
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ	Μεγάλη, ανάλογα με την κάθε μητροπολιτική παρέμβαση							
ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ	Συνέργειες με τα Σχέδια Δράσης «Ανάδειξη της Αττικής σε Διεθνούς Φήμης Τουριστικό Προορισμό με Αιχμή τις Δραστηριότητες Συνεδρίων, Πολιτισμού και Αθλητισμού», «Αναβάθμιση του Ρόλου της Αττικής ως Πόλου Έρευνας – Τεχνολογίας, Κέντρου Παροχής Προηγμένων Υπηρεσιών και Έδρας Διεθνών Επιχειρήσεων», «Ενίσχυση του ρόλου της Αττικής ως Διεθνούς Κέντρου Ναυτιλίας, Εμπορίου, Μεταποίησης και Διαμεταφορών», «Προστασία του Φυσικού Περιβάλλοντος, Αντιμετώπιση της Ρύπανσης και Διαχείριση Αποβλήτων», «Κυκλοφοριακό, Μέσα Μαζικών Μεταφορών και Στάθμευση», «Δημιουργία Χωρικών Ενοτήτων και Πολυκεντρική Πόλη»							
ΑΝΑΓΚΑΙΟΙ ΠΟΡΟΙ ΚΑΙ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	ΠΕΠ Αττικής 2007-2013, Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων							
ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015



Σημαντικά συμπεράσματα της SWOT Ανάλυσης

Θετικά (+)

- ☐ Ήδη υφιστάμενος πολυκεντρικός χαρακτήρας
- ☐ Πρόβλεψη υπερτοπικών/ ιδιαίτερου χαρακτήρα κέντρων σε θεσμοθετημένα ΓΠΣ ορισμένων Δήμων
- ☐ Ενίσχυση υφιστάμενων και δημιουργία νέων «πόλων και αξόνων» από την κατασκευή Ολυμπιακών υποδομών / έργων
- ☐ Ανάπτυξη ΜΜΜ για την υποστήριξη της οργάνωσης των πολεοδομικών κέντρων
- ☐ Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις για τον αστικό χώρο
- ☐ ΕΣΠΑ και νέα χρηματοδοτικά εργαλεία, Ν. 3389/2005 περί ΣΔΙΤ

Αρνητικά (-)

- ☐ Υποβάθμιση ή/ και «μουσειοποίηση» ιστορικού κέντρου της Αθήνας
- ☐ Ήδη διαμορφωμένοι «ρόλοι» κέντρων
- ☐ Διοικητική πολυδιάσπαση και δυσχέρεια συντονισμού
- ☐ Ανταγωνισμός μεταξύ επιμέρους κέντρων



Στόχοι και Στρατηγική του Σχεδίου Δράσης

Κεντρικοί Στόχοι:

- α) Προώθηση χωρικών και πολυτομεακών παρεμβάσεων, με την εφαρμογή πολιτικών που θα αξιοποιούν τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα κάθε χωρικής ενότητας και κέντρου
- β) Έλεγχος των χρήσεων γης, των δημόσιων ιδιοκτησιών, αποθάρρυνση της εγκατάστασης κεντρικών λειτουργιών σε περιοχές εκτός των κέντρων των πόλεων και σε αδόμητη γη, καθώς και υιοθέτηση οικονομικών και φορολογικών κινήτρων για την ανάπτυξη των επιθυμητών δραστηριοτήτων και λειτουργιών στις επιθυμητές κεντρικές περιοχές και χωρικές ενότητες
- γ) Αύξηση της προσπελασιμότητας των κέντρων και χωρικών ενοτήτων, μείωση του συνολικού όγκου των μετακινήσεων, της κατανάλωσης ενέργειας και των ρύπων, καθώς και βελτίωση της λειτουργικότητας του οδικού δικτύου
- δ) Ενθάρρυνση και θεσμοθέτηση της διαδημοτικής συνεργασίας, για την κοινή δράση προς ικανοποίηση των στόχων της πολυκεντρικότητας

Για την επίτευξη των στόχων απαιτούνται παρεμβάσεις στους Άξονες Προτεραιότητας:

- ☐ Δημιουργία χωρικών ενοτήτων και ιεραρχημένων κέντρων
- ☐ Προώθηση στρατηγικού χωροταξικού σχεδιασμού και τροποποιήσεων των σχετικών θεσμικών πλαισίων
- ☐ Αστικές μετακινήσεις
- ☐ Διαδημοτική συνεργασία



Δημιουργία Χωρικών Ενοτήτων και Πολυκεντρική Πόλη

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	Δημιουργία χωρικών ενοτήτων και ιεραρχημένων κέντρων
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΡΑΣΗΣ	Εκπόνηση χωρικών και τομεακών μελετών/ προγραμμάτων δράσεων για τη διαπίστωση των αναγκών παρεμβάσεων καθώς και του είδους και των στόχων αυτών - ΣΧΑΕ
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	Ειδική μελέτη και Σχέδιο Δράσης για το Στρατηγικό Δίκτυο Πολεοδομικών Κέντρων
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΗΣ	
Η συγκεκριμένη δράση αφορά την κατάρτιση μελέτης για τη συγκρότηση δικτύων συμπληρωματικών λειτουργικά δικτύων πολεοδομικών κέντρων, στα οποία θα πρέπει να ανακατανομηθούν ή να ενδυναμωθούν οι κεντρικές οικονομικές λειτουργίες και εξυπηρετήσεις, έτσι ώστε να αποσυμφορηθεί το μητροπολιτικό κέντρο και να αξιοποιηθούν οι δυνατότητες των περιφερειακών κέντρων. Η ειδική μελέτη και σχέδιο δράσης που θα πρέπει να καταρτισθεί θα αφορά χωρικές, τομεακές και λειτουργικές προσεγγίσεις, και με βάση τη διάκριση του ΡΣΑ σε μητροπολιτικά, κέντρα ευρείας ακτινοβολίας, κέντρα χωρικών ενοτήτων και υπερτοπικά/ διαδημοτικά κέντρα, αλλά και τοπικά κέντρα, με αντικείμενο τον σαφή καθορισμό των στόχων και προσδιορισμό των συγκεκριμένων μέτρων πολιτικής που πρέπει να υιοθετηθούν, προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι αυτοί. Προτείνεται η ανάθεση μελετών για κάθε πολεοδομικό κέντρο: α. Για κάθε πολεοδομικό κέντρο ευρείας ακτινοβολίας και κέντρο χωρικής ενότητας προτείνεται η μελέτη της υφιστάμενης κατάστασής του, οι διαφαινόμενες μελλοντικές προοπτικές του, καθώς και η σχετική εξειδίκευσή του σε σχέση με τις λειτουργίες των άλλων κέντρων, ειδικά στο εμπόριο και τις υπηρεσίες. β. Η διερεύνηση των τρόπων υποστήριξης της εγκατάστασης στα πολεοδομικά κέντρα δραστηριοτήτων, δημόσιων υπηρεσιών και ιδιωτικών επιχειρήσεων που μπορούν να έχουν πολλαπλασιαστικές επιπτώσεις στην προσέλκυση συναφών και συναρτώμενων δραστηριοτήτων. γ. Τη βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος των πολεοδομικών κέντρων, κέντρων, με την ανάπτυξη κοινωνικού εξοπλισμού και δραστηριοτήτων αναψυχής και πολιτισμού. δ. Τις σημειακές επεμβάσεις και την προώθηση αναπλάσεων, όπου κριθεί ότι υπάρχει ανάγκη. ε. Τη ρύθμιση της διαμπερούς και εσωτερικής κυκλοφορίας τους και την εξασφάλιση χώρων στάθμευσης.	
ΘΕΣΜΙΚΕΣ, ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Προτείνεται μελέτη θεσμικής τροποποίησης: Η πρόβλεψη της παρ. 2 του άρθρου 22 του Ν. 2508 περί αυξημένου συντελεστή δόμησης δεν θεωρείται επαρκής και σαφής στην εφαρμογή της, ενώ διατηρούνται επιφυλάξεις σχετικά με την αποτελεσματικότητα της εφαρμογής της, ειδικά για την ενίσχυση των λειτουργιών των πολεοδομικών κέντρων. Συγκεκριμένα, όταν ο ορισμός της ZEE δεν αφορά σε ένα ολοκληρωμένο σχέδιο ανάπτυξης (με εξαίρεση την περίπτωση των ολοκληρωμένων αστικών αναπλάσεων κλίμακας), η ωφέλεια που προκύπτει για το σκοπό των ενίσχυσης των δραστηριοτήτων που ευνοούν την ανάπτυξη του πολεοδομικού κέντρου δεν είναι δεδομένη. Παράλληλα, παράγει αυξημένη γαιοπρόσοδο για συγκεκριμένα ακίνητα, χωρίς την απόδοση μέρους αυτής στο δήμο και κατ' επέκταση στην τοπική κοινωνία για την επίτευξη και άλλων στόχων πολεοδομικής ανάπτυξης. Προτείνεται η ανάθεση μελέτης για την ανάπτυξη συγκεκριμένου θεσμικού πλαισίου διαπραγμάτευσης των πολεοδομικών όρων με τους δήμους, για την προώθηση σημαντικών ιδιωτικών αναπτύξεων σε επίπεδο ιδιοκτησίας, με πρόβλεψη αντισταθμιστικών οφελών. Το συγκεκριμένο πλαίσιο διαπραγμάτευσης θα πρέπει να προβλέπει ρυθμίσεις οι οποίες θα εξασφαλίζουν τη διαφάνεια των διαπραγματεύσεων, καθώς και την ευελιξία της προσαρμογής του ανάλογα με τους προς επίτευξη στόχους για κάθε πολεοδομικό κέντρο.



Δημιουργία Χωρικών Ενοτήτων και Πολυκεντρική Πόλη

ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΕΙΣ	ΥΠΕΧΩΔΕ, ΥΠΟΙΟ, ΟΤΑ, Υπ. Μεταφορών και Επικοινωνιών, Ανάπτυξης, Βιομηχανίας, Τουρισμού, και άλλοι φορείς																															
ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΠΙΛΟΤΙΚΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	Κεντρική περιοχή Αθήνας, Κεντρική περιοχή Πειραιά, Κηφισιά, Μαρούσι, Χαλάνδρι, Περιστερί, Αιγάλεω, Καλλιθέα, Γλυφάδα, Ελληνικό, Παλλήνη, Κορωπί, Λαύριο, Αγ. Στέφανος, Καπανδρίτι, Ν. Μάρκη, Ελευσίνα, Μέγαρα, Δραπετσώνα, Νίκαια, Κορυδαλλός, Μοσχάτο, Ταύρος, Αγ. Ιωάννης Ρέντης, Αχαρνές, Ν. Ιωνία, Ν. Σμύρνη, Αίγινα, Ασπρόπυργος, Ραφήνα, Αγ. Παρασκευή, Χολαργός																															
ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ	 Σημαντική																															
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ	Δεν απαιτείται																															
ΣΥΝΕΡΓΕΙΕΣ	 Συνέργειες με τα Σχέδια Δράσης «Αναβάθμιση του Ρόλου της Αττικής ως Πόλου Έρευνας – Τεχνολογίας, Κέντρου Παροχής Προηγμένων Υπηρεσιών και Έδρας Διεθνών Επιχειρήσεων», «Ενίσχυση του ρόλου της Αττικής ως Διεθνούς Κέντρου Ναυτιλίας, Εμπορίου, Μεταποίησης και Διαμεταφορών», «Κυκλοφοριακό, Μέσα Μαζικών Μεταφορών και Στάθμευση», «Αναβάθμιση του Αστικού Περιβάλλοντος, των Μειονεκτικών Περιοχών, αντιμετώπιση των Οικιστικών Αναγκών και προώθηση Αναπλάσεων Μεγάλης Κλίμακας»																															
ΑΝΑΓΚΑΙΟΙ ΠΟΡΟΙ ΚΑΙ ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	 ΠΕΠ Αττικής (άξονες προτεραιότητας 1 και 4)																															
ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ	2008				2009				2010				2011				2012				2013				2014				2015			
																																
																																



Δημιουργία Χωρικών Ενοτήτων και Πολυκεντρική Πόλη



Μέγαρα



Ελευσίνα



Αιγάλεω – Περιστέρι



Ασπρόπυργος



Δραπετσώνα



Νίκαια -
Κορυδαλλός



Αναβάθμιση Πολεοδομικών Κέντρων:

- Κατάρτιση ειδικής μελέτης και Σχεδίου Δράσης για το Στρατηγικό Δίκτυο Πολεοδομικών Κέντρων



➤ Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν θα πρέπει να αντιμετωπίζεται ως «τελικό προϊόν», αλλά ως διαδικασία.

Στο πλαίσιο αυτό, θα πρέπει:

- ✓ να καταγράφει την πορεία υλοποίησης του Ρυθμιστικού Σχεδίου και να επικαιροποιείται ανάλογα
- ✓ να αναπτύξει «δυναμική σχέση» με τα αποτελέσματα της διαβούλευσης και να τα ενσωματώνει εφόσον ενσωματώνονται και στο Ρυθμιστικό
- ✓ να ενημερώνεται λαμβάνοντας υπόψη τις εξελίξεις στο ευρύτερο θεσμικό και προγραμματικό περιβάλλον, αξιοποιώντας τις νέες δυνατότητες
- ✓ να εντοπίζει και να αντιμετωπίζει έγκαιρα και αποτελεσματικά τις ανάγκες που διαρκώς προκύπτουν

➤ Επίσης θα πρέπει να αξιοποιεί τις δυνατότητες που προκύπτουν από τη λειτουργία του forum και παράλληλα να παρέχει συνεχή ενημέρωση των φορέων που συμμετέχουν στη διαβούλευση για τις εξελίξεις και την πορεία υλοποίησης του σχεδιασμού.



Σας ευχαριστώ